



2025 TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu

**HDI SİGORTA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

HDI Sigorta A.Ş. Genel Kurulu'na,

HDI Sigorta A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgileri (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, ilişikteki raporun Ek 1 bölümünde yer verilmiş olan “Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Eylül 2026

İÇİNDEKİLER

1. HDI SİGORTA HAKKINDA.....1

1.1 Şirket Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu.....2

2. RAPORLAMA HAKKINDA3

2.1 Önemlilik Değerlendirmesi4

2.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler.....5

2.3 Geçiş Muafiyetleri6

2.4 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı.....6

2.5 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri6

3. YÖNETİŞİM.....7

3.1 Yönetim Kurulu8

3.2 Üst Yönetim Kadrosu.....8

3.3 Denetim Komitesi8

3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi9

3.5 Risk Yönetimi Departmanı13

3.6 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Konusundaki Gözetimi13

3.7 Ücretlendirme Politikası13

3.8 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yetkinlik Arttırma14

4. STRATEJİ15

4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması17

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Açıklanması18

4.3 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve İklim Stratejisi20

4.4 HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklıkları İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Analiz23

4.5 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme28

5. RİSK YÖNETİMİ29

5.1 Roller ve Sorumluluklar30

5.2 Risk Yönetiminde Solvency II Uygulamaları30

5.2.1 Risklerin Belirlenmesi ve Tanımlanması31

5.2.2 Risklerin Değerlendirilmesi31

5.3 Raporlama34

6. METRİK VE HEDEFLER35

6.1 Sera Gazı Emisyon Verileri35

6.2 Sektör Spesifik Metrikleri38

6.3 İklimle İlgili Hedefler40

6.4 Faaliyet Metrikleri40

7. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR41

EK 1: METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI42

1. HDI SİGORTA HAKKINDA

Almanya’da mukim HDI International AG ailesine dahil olan HDI Sigorta A.Ş. (“Şirket” veya “HDI Sigorta”), 2025 yılı itibarıyla 4.000’i aşkın acentesiyle Türkiye’de yaygın şekilde hizmet sunmaktadır. HDI Grubun merkezi Almanya’nın Hannover kentinde bulunmaktadır. İçinde birçok markayı barındırmakta olan HDI Grubu, dünya üzerinde yaklaşık 150 ülkede faaliyet göstermektedir. Almanya’da mukim Talanx AG ise HDI International AG’nin; dolayısıyla tüm grubun nihai ana ortağıdır.

İhlas Sigorta A.Ş. adı ile kurulan Şirket’in tescil ve kuruluş ilanı 27 Şubat 1995 tarihli ve 3734 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayımlanmış olup, 30 Haziran 2006 tarihinde HDI International AG tarafından hisselerinin %99,99’u devir alınması üzerine bu tarihten itibaren HDI Sigorta A.Ş. adıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Ocak 2014 tarihinde kalan %0,01’lik hissenin de devrinden sonra HDI International AG’nin payı %100 olmuştur.

Şirket, CIV Hayat Sigorta Anonim Şirketi ile “devralma suretiyle birleşmek” amacıyla 10 Temmuz 2015 tarihinde birleşme sözleşmesi imzalamıştır. Birleşme işlemi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu gereğince, 8 Ekim 2015 tarihinde İstanbul Ticaret Tescili nezdinde tescil edilmiştir.

Şirket’in ana ortağı HDI International AG, 3 Mayıs 2018 tarihinde Liberty Sigorta A.Ş.’nin (“Liberty Sigorta”) sermayesinin %99,4’ünü temsil eden payları satın almıştır. Şirket, 25 Ekim 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karara istinaden, 31 Ekim 2018 tarihinde Liberty Sigorta ile birleşmiştir. Birleşme, Liberty Sigorta’nın bir bütün halinde HDI Sigorta A.Ş. tarafından devralınması şeklinde gerçekleşmiştir. Bu birleşme, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (“KGK”) 2018-1 sayı ve 11 Ekim 2018 tarihli Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı (“İlke Kararı”) uyarınca ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, Liberty Sigorta’nın varlık ve yükümlülükleri, ortak kontrolün olduğu tarih olan 3 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla Şirket’in finansal tablolarına alınmıştır. İlgili birleşme, 21 Eylül 2018 tarihinde, Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 0761236- 301.08[301.08]-E.23286 sayılı onay yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 26 Eylül 2018 tarih ve 5003 5491-431.02-E-00037497760 sayılı onay yazısı ile onaylanmıştır.

Şirket, Başbakan Yardımcılığı Makamının 5 Ağustos 2019 tarih ve 262551 sayılı onayları ile Ergo Sigorta A.Ş.’nin (“Ergo Sigorta”) sermayesinin %100’üne tekabül eden ve Ergo Grubu Holding Anonim Şirketi’ne ait olan payların tamamını 29 Ağustos 2019 tarihinde satın almış ve Şirket’in 29 Kasım 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden Ergo Sigorta ile birleşmiştir. Bu birleşme, Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 29 Kasım 2019 tarihli ve 70761236-301.08-E.525318 sayılı izin yazısı ile onaylanmış ve T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce 201451 ve 201446 ilan sıra numarası ile 2 Aralık 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

Birleşme, Şirket’in 30 Ekim 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 136 ila 158 maddeleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 18., 19. ve 20 maddeleri ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde Ergo Sigorta’nın tasfiyesiz infisah yoluyla tüm aktif ve pasifleriyle Şirket tarafından devralınması suretiyle ve 30 Eylül 2019 tarihli mali tablolar esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede birleşme, Şirket’in Ergo Sigorta’nın tek pay sahibi olarak sermayesini temsil eden payların ve oy haklarının tamamına sahip olması nedeniyle Türk Ticaret Kanunu’nun 155/1 (a) ve 156. maddeleri çerçevesinde kolaylaştırılmış usulde birleşme olarak kabul edilmiş ve birleşme sebebiyle sermaye artırımı gerçekleştirilmiştir. Birleşmeye ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu’nun 147. maddesi uyarınca yönetim kurulu raporu hazırlanmamış ve Türk Ticaret Kanunu’nun 149. maddesi uyarınca inceleme hakkı tanınmamıştır. Sonuç olarak Şirket yönetim kurulu 29 Kasım 2019 tarihli kararı ile Şirket ve Ergo Sigorta arasında 30 Ekim 2019 tarihinde imzalanmış olan Birleşme Sözleşmesi’nin bütün hükümlerinin genel kurula sunulmaksızın kabul edilmesine karar vermiştir.

Raporda Şirket, bağlı ortaklıkları HDI Katılım Sigorta A.Ş., Fiba Sigorta A.Ş. (“Fiba Sigorta”), HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş. (“HDI Fiba Emeklilik”) ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

Şirket’in ticaret sicil numarası 327200-0 olup tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:
Sahrayıcedit Mahallesi, Batman Sk. No:6, 34734 Kadıköy/İstanbul

Şirket’in e-mail adresi:

hdisigorta@hdisigorta.com.tr

Şirket’in web adresi:

www.hdisigorta.com.tr

Grup, başta yangın, nakliyat, oto kaza, oto dışı kaza (sorumluluk sigortaları), ferdi kaza, mühendislik, hayat, bireysel emeklilik ve tarım olmak üzere hayat ve hayat dışı sigortacılık branşlarında faaliyet göstermektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük, İç Anadolu Bölge Müdürlüğü, Marmara Bölge Müdürlüğü, Ege Bölge Müdürlüğü, Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü, Karadeniz Bölge Müdürlüğü, Akdeniz Bölge Müdürlüğü, Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü, Samsun Bölge Müdürlüğü ve İstanbul Bölge Müdürlüğü, ile 4966 yetkili acente, 261 broker ve 24 banka (31 Aralık 2024: 4.732 yetkili acente, 235 broker ve 25 banka) ile çalışmaktadır.

Konsolide ortalama personel sayısı 2025 yılı için 1.058 (31 Aralık 2024: 1.017) olarak gerçekleşmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, HDI Sigorta A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

1.1 Şirket Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu

Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal tablolarında %100 oranındaki payla bağlı ortaklığı konumundaki HDI Katılım Sigorta A.Ş., %50 oranındaki payla Fiba Sigorta A.Ş. ve %60 oranındaki payla HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş., 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan Şirket finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in bağlı ortaklıkları;

- HDI Katılım Sigorta A.Ş. başta yangın, nakliyat, oto kaza, oto dışı kaza (sorumluluk sigortaları), ferdi kaza, mühendislik ve tarım olmak üzere hayat dışı sigortacılık branşlarında faaliyet göstermektedir. Zorunlu Trafik branşında üretim izni alınmamıştır. HDI Katılım Sigorta A.Ş.’nin iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

- Fiba Sigorta A.Ş., hayat sigortası dışındaki sigortacılık faaliyetlerinde yer almaktadır. Fiba Sigorta A.Ş., kaza, hastalık/sağlık, kara araçları, nakliyat, yangın ve doğal afetler, genel zararlar, genel sorumluluk, finansal kayıplar, kefalet ve hukuksal koruma branşlarında sigortacılık faaliyetleri göstermektedir. Fiba Sigorta A.Ş.’nin iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.



- HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş., ferdi veya grup bireysel emeklilik faaliyetlerinde bulunmak, bu kapsamda emeklilik fonları kurmak, kuracağı fonlara ilişkin olarak içtüzüğü oluşturmak, emeklilik sözleşmeleri, portföy yönetimi sözleşmeleri, fon varlıklarının saklanması ile saklama sözleşmeleri akdetmek; ferdi veya grup olmak üzere hayat ve ferdi kaza sigortası branşlarında sigortacılık faaliyeti göstermektedir. Şirketin iştiraki ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Raporlayan İşletmenin bağlı ortaklıklarına ilişkin özetlenen 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli finansal bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Bağlı Ortaklık Unvanı	Aktif Toplamı (TL)	Özkaynak Toplamı (TL)	Geçmiş Yıllar Kar/Zararı (TL)	Dönem Net Karı /Zararı (TL)
HDI Katılım Sigorta A.Ş.	2.760.212.352	753.529.985	(23.474.957)	77.730.483
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	37.711.095.118	1.005.231.676	174.786.311	671.931.801
Fiba Sigorta A.Ş.	1.844.746.662	598.017.984	178.475.226	192.790.477

Tablo 1: HDI Sigorta A.Ş.’nin Bağlı Ortaklıklarının 2025 Faaliyet Dönemi Bilgisi

Bağlı Ortaklık Unvanı	Aktif Toplamı (TL)	Özkaynak Toplamı (TL)	Geçmiş Yıllar Kar/Zararı (TL)	Dönem Net Karı /Zararı (TL)
HDI Katılım Sigorta A.Ş.	1.096.777.445	187.382.564	8.843.451	(32.318.407)
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	23.756.301.226	588.001.261	142.410.537	366.457.647
Fiba Sigorta A.Ş.	956.273.663	404.967.267	48.916.679	136.491.994

Tablo 2: HDI Sigorta A.Ş.’nin Bağlı Ortaklıklarının 2024 Faaliyet Dönemi Bilgisi

2. RAPORLAMA HAKKINDA

HDI Sigorta, Türkiye’de kurulmuş bir sigorta şirketi olarak Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) düzenlemelerine tabidir. HDI Sigorta’nın 2025 TSRS Uyumlu İklim Raporu, Şirket ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal durum, finansal performans ve gelecekteki nakit akışları üzerindeki potansiyel etkilerini, asli kullanıcılar açısından açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu raporda yer alan konsolide iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SEDDK tarafından yayımlanan düzenlemeler esas alınarak ve bu düzenlemelerde hüküm bulunmayan hususlarda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar esas alınarak hazırlanmıştır.

Raporda, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına fayda sağlaması hedeflenen bilgiler; önemlilik, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda ele alınmaktadır.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık raporlama dönemini kapsamaktadır. Raporlama döneminin sona erdiği tarih ile sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında meydana gelen ve kullanıcıların kararlarını etkileyebilecek nitelikteki önemli olay, işlem ve gelişmelere, raporun “**Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**” bölümünde yer verilmektedir.

Grup'un sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile bu standartlara ilişkin yürürlükte bulunan düzenleme, karar ve rehberler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bu kapsamda rapor, **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** standartları doğrultusunda hazırlanmış olup açıklamalar; **"Yönetişim"**, **"Strateji"**, **"Risk Yönetimi"** ve **"Metrikler ve Hedefler"** başlıkları altında sunulmaktadır.

Raporun hazırlanması sürecinde, TSRS 2'nin sektörel uygulamasına ilişkin yayımlanan **Cilt 17 - Sigortacılık Rehberi**nden de yararlanılmıştır. Grup'un faaliyet yapısı, iş modeli ve değer zinciri dikkate alınarak, sektör açısından anlamlı ve uygulanabilir göstergeler raporlama kapsamına dahil edilmiştir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut ve beklenen finansal etkileri, sigortacılık faaliyetlerinin niteliği, temel performans göstergeleri ve finansal önemlilik yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Grup'un faaliyet alanı ve raporlama kapsamı doğrultusunda, sektörel rehberde yer alan gösterge ve açıklama gereklilikleri orantılılık ilkesi çerçevesinde analiz edilmiş; faaliyetlerle doğrudan ilişkili olmayan veya finansal etkisi sınırlı olduğu değerlendirilen hususlar ilgili bağlamları içerisinde ele alınmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde Grup'un iş modeli, yönetim yapısı, stratejik öncelikleri, risk yönetimi süreçleri ve performans göstergeleri bütüncül bir yaklaşımla göz önünde bulundurulmuştur. Bu doğrultuda, sigortacılık faaliyetlerine özgü prim üretimi, hasar gelişimi, teknik kârlılık ve diğer temel performans göstergeleri üzerindeki olası etkiler değerlendirilerek analiz edilmiştir.

Ayrıca, finansal önemlilik eşiğinin altında kalmakla birlikte, Grup'un uzun vadeli değer yaratma kapasitesi ve sürdürülebilirlik performansının bütüncül değerlendirilmesi açısından önem arz ettiği değerlendirilen risk ve fırsatlara da raporda yer verilmiştir.

2.1 Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında benimsenen **finansal önemlilik ilkesi** esas alınarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, yalnızca Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansal performansını, sermaye yeterliliğini, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Önemlilik değerlendirmesi, sigortacılık faaliyetlerinin doğası gereği iklim değişikliğinin hem sigorta yükümlülükleri hem de yatırım portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır. Değerlendirme sürecinde yalnızca mevcut etkiler değil, gelecekte ortaya çıkabilecek düzenleyici gelişmeler, piyasa dönüşümleri, teknolojik değişimler ve fiziksel iklim olaylarının olası sonuçları da dikkate alınmıştır.

Değerlendirme kapsamında aşağıdaki hususlar esas alınmıştır:

- İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin Grup üzerindeki potansiyel etkileri,
- Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek stratejik fırsatlar,
- Sigortacılık faaliyetleri, yatırım varlıkları ve değer zincirinde oluşabilecek finansal etkiler,
- Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etki büyüklüğü,
- Etkilerin kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında yaratabileceği sonuçlar,
- Grup'un iş modeli, sermaye yapısı, ürün portföyü ve stratejik hedefleri üzerindeki olası yansımalar.

Önemlilik analizi; operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan etkilerin yanı sıra, reasürans ilişkileri, tedarik ağı, yatırım portföyü ve sigortalı portföyünün maruz kaldığı iklim risklerinden kaynaklanabilecek dolaylı etkileri de kapsamaktadır. Böylelikle iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Şirket'in tüm değer yaratma zinciri perspektifinde değerlendirilmiştir.

Finansal önemlilik seviyelerinin belirlenmesinde, kurumsal risk yönetimi metodolojisi ile uyumlu nicel ve nitel kriterlerden yararlanılmıştır. Nicel değerlendirmelerde referans gösterge olarak konsolide vergi öncesi kârın %5'i olarak dikkate alınmakta; nitel değerlendirmelerde ise ilgili etkinin düzenleyici yükümlülükler, itibar, operasyonel süreklilik, müşteri davranışları, sigorta talepleri ve yatırım performansı üzerindeki potansiyel sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca belirli bir finansal eşik aşılmasına değil, aynı zamanda karar alıcıların değerlendirmelerini etkileyebilecek stratejik sonuçların da dikkate alınmasına olanak sağlamaktadır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar önceliklendirilmiş ve raporun temelini oluşturan **Strateji, Risk Yönetimi** ile **Metrikler ve Hedefler** bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır. Bu kapsamda sunulan bilgiler, TSRS'nin ve Talanx'ın yatırımcı odaklı yaklaşımına uygun olarak, Grup'un iklim değişikliği karşısındaki dayanıklılığını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

2.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

HDI Sigorta için hazırlanan bu raporda sunulan iklim değişikliğiyle ilgili açıklamalar, şirketin konsolide finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. HDI Sigorta'nın yayınladığı raporlar arasında uyumu sağlamak için, bu rapordaki sürdürülebilirlik ve iklime dair finansal açıklamalar 2025 dönemine ait finansal raporlarla aynı veri setleri, varsayımlar ve hesaplama yöntemleri kullanılarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgilerin uyumlu olmasını temin etmek amacıyla aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve tahminler benimsenmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 70. maddesi gereğince yıl sonu finansal tabloların Türk Lirası cinsinden hazırlanması ve TSRS 1'in 24. maddesi uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda bir para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler TMS 21 kapsamında Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur.

2.3 Geçiş Muafiyetleri

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan “2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS’lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı” doğrultusunda, TSRS kapsamında ilk raporlama dönemine ilişkin olarak TSRS 1’de yer alan bazı geçiş muafiyetlerinin 2025 dönemi için de uygulanmasına karar verilmiş; bu çerçevede TSRS 1 kapsamındaki E4, E5 ve E6(b) maddelerinde tanımlanan muafiyetlerin süresi bir yıl daha uzatılmıştır.

Bu kapsamda Grup, 2025 yılı TSRS raporlamasında, TSRS 1’de düzenlenen E4, E5 ve E6(b) maddeleri kapsamında sağlanan geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır. İlgili muafiyetlere ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- **TSRS 1 E4:** Grup, 2025 yılı için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar paylaşıldıktan sonra, kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- **TSRS 1 E5 ve E6(b):** Grup, 2025 yılı TSRS raporlamasında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına yönelik muafiyetten yararlanmaktadır.
- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** Grup, 2025 yılı TSRS raporlaması kapsamında, Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

2.4 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanması sırasında organizasyonel sınırları belirlemek için; Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004), operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımlarının kullanılmasına olanak verir. Grup, bu çerçevede operasyonel kontrol yaklaşımını benimseyerek, kendi operasyonel kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlere ait emisyonları sera gazı envanterine dahil etmektedir. Her raporlama döneminde, ölçüm girdileri, varsayımlar, metodolojik yaklaşımlar ve ölçüm belirsizlikleri düzenli olarak değerlendirilip, gerekli durumlarda güncellenmektedir.

2.5 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Bu raporun hazırlanması sürecinde, Grup’un iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının belirlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması amacıyla yönetim tarafından çeşitli muhakemeler, metodolojik tercihler ve ileriye dönük değerlendirmeler kullanılmıştır. Bu değerlendirmeler, iklim değişikliğinin şirketin iş modeli, sigortacılık faaliyetleri, yatırım portföyü ve finansal dayanıklılığı üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılmasını desteklemeyi amaçlamaktadır. TSRS kapsamında açıklanan bilgilerin hazırlanmasında, mevcut veriler, bilimsel kaynaklar, sektör dinamikleri, düzenleyici gelişmeler ve şirket içi risk değerlendirmeleri birlikte dikkate alınmıştır.

İklimle bağlantılı bazı etkilerin doğrudan gözlemlenmesi veya kesin olarak ölçülmesi mümkün olmadığından, raporda yer alan belirli açıklamalar makul ve desteklenebilir varsayımlar ile tahminlere dayanmaktadır. Söz konusu varsayımlar oluşturulurken; mevcut ekonomik koşullar, iklim projeksiyonları, teknoloji gelişimleri, düzenleyici dönüşüm beklentileri ve Grup’un faaliyet gösterdiği pazarlara ilişkin mevcut bilgiler esas alınmıştır. Ayrıca değerlendirmeler yalnızca şirket operasyonlarını değil, ilgili olması durumunda değer zincirinden kaynaklanabilecek etkileri de dikkate alacak şekilde yürütülmüştür.

Özellikle uzun vadeli iklim etkilerine ilişkin analizlerde, gelecekte gerçekleşecek olayların niteliği ve zamanlamasına bağlı olarak ölçüm belirsizlikleri ortaya çıkabilmektedir. Bu nedenle açıklanan sonuçlar, raporlama tarihinde mevcut olan bilgi ve koşullar çerçevesinde hazırlanmış olup, yeni verilerin elde edilmesi veya metodolojilerde değişiklik yapılması durumunda ilerleyen raporlama dönemlerinde güncellenebilecektir. Grup, açıklamaların güvenilirliğini artırmak amacıyla veri kalitesi, hesaplama yöntemleri ve temel varsayımlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

İklim senaryolarının oluşturulmasında kullanılan temel varsayımlar, dayanıklılık analizleri ve değerlendirme yöntemlerine ilişkin ayrıntılar “**Strateji**” bölümünde açıklanmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan veri kaynakları, emisyon faktörleri, tahmin yöntemleri ve ölçüm belirsizliklerine ilişkin bilgiler ise “**Metrikler ve Hedefler**” bölümünde sunulmaktadır. Böylece kullanıcıların açıklanan bilgilerin dayandığı varsayımları, belirsizlikleri ve değerlendirme yöntemlerini bütüncül bir çerçevede inceleyebilmesi amaçlanmaktadır.

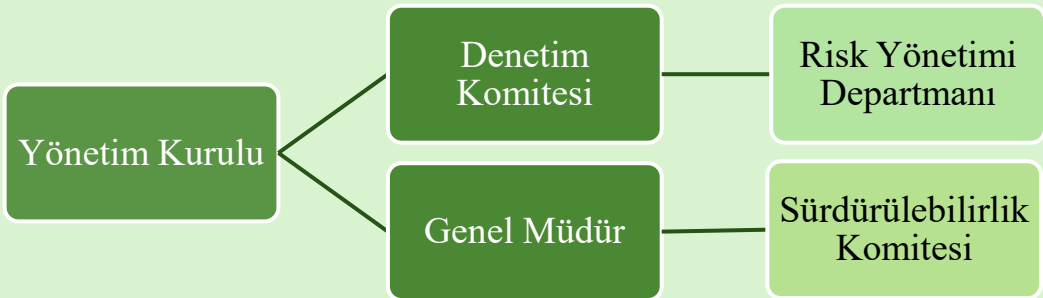
3. YÖNETİŞİM

HDI Sigorta, bağlı ortaklıklarıyla birlikte bir grup olarak sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda tüm organizasyonel süreçlerde bütünlük, hesap verebilirlik ve operasyonel verimliliği esas alan bir yönetim yapısı tesis etmektedir. Bu yapı, üst yönetimden operasyonel birimlere ve dağıtım kanallarındaki tüm aktörlere kadar uzanan çok katmanlı bir yaklaşıma dayanmaktadır.

Şirket, uluslararası en iyi uygulamalar ve sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyumlu bir yönetim yaklaşımını benimseyerek; sermaye tahsisinin etkin yönetimi, çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ÇSY) önceliklerin belirlenmesi, bu önceliklerin iş süreçlerine dahil edilmesi ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların analizine yönelik kurumsal kapasitenin güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

HDI Sigorta bünyesindeki sürdürülebilirlik yönetimi, Genel Müdür’e raporlama yapan ve üyeleri arasında Üst Yönetim temsilcilerinin de bulunduğu “Sürdürülebilirlik Komitesi” sorumluluğunda yapılandırılmıştır. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması ve belirlenmesi, risklere ve fırsatlara karşılık vermek üzere sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, kilit performans göstergelerinin (“KPI”) oluşturulması ve izlenmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik uygulanabilir eylem planlarının geliştirilmesi süreçlerini ile hedefe yönelik ilerlemeleri tekil bir yapı olarak bağlı ortaklıkları da dahil olacak şekilde koordine etmektedir.

HDI Sigorta’nın en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu’dur. Yönetim Kurulu’nun işletme genelinde işlerin yürütümü ve gözetim faaliyetlerinin etkinleşmesine katkı sağlamak üzere Denetim Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetim Bölümü ise Denetim Komitesi’ne çalışmaları ile destek sağlamaktadır.



Şema 1: HDI Sigorta A.Ş. Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması

3.1 Yönetim Kurulu

HDI Sigorta Anonim Şirketi’nde Yönetim Kurulu, Şirket’in stratejik yönünü tayin eden, kurumsal hedeflerle bütünleşik karar alma süreçlerine liderlik eden ve tüm paydaşlar nezdinde hesap verebilirliği esas alan en üst düzey yönetim organıdır. Yönetim Kurulu, faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata, etik ilkeler ile kurumsal yönetim esaslarına uygunluğunu güvence altına alırken; aynı zamanda etkin risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla Şirket’in finansal sürdürülebilirliğini gözetten bir denetim fonksiyonu da üstlenmektedir.

HDI Sigorta’nın orta ve uzun vadeli değer yaratma stratejileri kapsamında, sürdürülebilirlik politikalarının belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile ilgili uygulamaların yönlendirilmesi Yönetim Kurulu’nun nihai sorumluluğu altındadır.

Şirketin raporlama dönemi itibarıyla yönetim kurulunda yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad	Görev
Dr. Wilm Langenbach	Yönetim Kurulu Başkanı
Firuzan İşcan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Oliver Willi Schmid	Yönetim Kurulu Üyesi
Christian Sebastian Müller	Yönetim Kurulu Üyesi
F. Burcu Çakıcı	Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 3: HDI Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihli Yönetim Kurulu

3.2 Üst Yönetim Kadrosu

HDI Sigorta, Türkiye operasyonunun yönetilmesinde alanında uzman bir yönetim kadrosu ile yoluna devam etmektedir. Yönetim Kadrosu’nun her bir üyesi tecrübesi ile HDI Sigorta bünyesine gelişim ve değişim katılacağına inanılan kişilerden oluşmaktadır.

Şirketin raporlama dönemi itibarıyla yönetim kadrosunda yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad	Görev
Firuzan İşcan	HDI Sigorta Genel Müdür
Feriha Burcu Çakıcı	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler
Cihan Çiçek	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı – Oto Dışı Teknik ve Reasürans
Halil Rakip Bay	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı – Satış
Hakan Şatır	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı - Bilgi Teknolojileri
Ayşe Can Okyay	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı – Oto Teknik ve Aktüeryal Fiyatlandırma
Sinem Gürün	HDI Sigorta Genel Müdür Yardımcısı - Hasar

Tablo 4: HDI Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihli Üst Yönetim Kadrosu

3.3 Denetim Komitesi

HDI Sigorta A.Ş. Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren ve iç sistem faaliyetlerine ilişkin yükümlülüklerini etkin bir şekilde yerine getirmesinde Yönetim Kurulu’na yardımcı olmak adına Şirket bünyesinde İç Sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini İç Kontrol, Risk Yönetimi, Uyum ve Aktüeryal Denetim fonksiyonları ile birlikte sağlamakla görevli ve sorumlu yapıdır. Komite, finansal tabloların güvenilirliği ile yasal ve düzenleyici gerekliliklere uygunluğunu sağlamak amacıyla bağımsız denetçilerle iş birliği içinde çalışır; iç denetim bulgularını ve risk kontrollerini değerlendirerek Yönetim Kurulu’na düzenli raporlama yapar. Sürdürülebilirlik ve iklimle alakalı konularda belirlenen strateji ve hedeflere yönelik çalışmaların etkinliği ve verimliliğini Yönetim Kurulu adına gözetir.

Denetim Komitesi şu kişilerden oluşmaktadır:

Ad Soyad	Görev
Oliver Willi Schmid	Denetim Komitesi Üyesi
Christian Sebastian Müller	Denetim Komitesi Üyesi
İlay Çokyigit	Denetim Komitesi Üyesi ve İç Sistemler Kıdemli Müdürü

Tablo 5: HDI Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihli Denetim Komitesi

İç Denetim Birimi İşleyişi

İç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak örgütlenmiştir. Bununla birlikte iç denetim birimi fonksiyonel olarak Yönetim Kurulu'na Denetim Komitesi aracılığıyla raporlama yapmaktadır. İç denetim faaliyetleri, Denetim Komitesi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğü giren İç Denetim Planı'na uygun olarak yerine getirilmektedir. İç denetim bulguları, öncelikle denetimi yapılan birim yöneticisine gönderilmekte ve bulgular üzerinde karşılıklı mutabakat sağlanıp aksiyon planı alındıktan sonra nihai rapor oluşturulmaktadır. Tüm bu aşamalar denetim portalı üzerinden sistemsal olarak yürütülmektedir.

Söz konusu portal vasıtasıyla denetim yapılan birim yöneticisi ile genel müdür dahil olmak üzere bağlı bulunduğu üst yöneticileri tarafından rapor ve bulgular görüntülenebilmekte ve bildirimler yine portal üzerinden iletilen e-postalar üzerinden sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantı dönemlerinde, Denetim Komitesi Üyeleri aracılığı ile Yönetim Kurulu'na yürütülen denetim faaliyetleri ile bulgular hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Denetim çalışmaları sırasında tespit edilen bulgulara ilişkin olarak, üzerinde mutabakata varılan aksiyon planlarında yer alan tarihler itibarıyla izleme kontrolleri yapılmaktadır. Bu izleme faaliyetleri sırasında, birim yöneticilerinin belirlemiş olduğu aksiyon sorumlularına denetim portalı üzerinden iletilen gün esaslı hatırlatma e-posta bildirimlerinden faydalanılmaktadır.

3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

HDI Sigorta, küresel ve yerel sürdürülebilirlik yaklaşımlarının sigortacılık faaliyetleri üzerindeki etkilerini göz önünde bulundurarak, tüm paydaşlarına yönelik sorumluluklarını belirlemektedir.

Üst yönetimin katılımı ve sahiplenmesiyle, ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetişimsel faktörler iş süreçlerine ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Bu faktörlerle ilişkili fırsat ve riskleri etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerini iş stratejilerinin merkezinde konumlandırarak, faaliyetlerin ÇSY etkilerini doğru şekilde yönetmeyi ve paydaşlara uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

HDI Sigorta tarafından kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulamalarını takip etmek, iş bölümlerinin kurumsal yönetim açısından çalışmalarını gözetmek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamaları hakkında iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu olmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi 2024 yılı itibarıyla kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri Genel Müdür'e bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğu altında yürütülmektedir. Zorunlu haller haricinde en geç 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanan Komite, sürdürülebilirlik faaliyetlerini izleme, kontrol etme ve alınan kararların Genel Müdür'ün onayına sunulmasından sorumludur.

Komite sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların tespiti, yönetimi, yönlendirilmesi, kontrol edilmesi, karşılık verilmesi, gözetimi ve iş süreçlerine ve işletme stratejisine entegre edilmesiyle ilgili olacak birimlerin yetkilerinin bir araya getirilmesiyle oluşturulmuştur.

Toplantılar prensip olarak yüz yüze gerektiği hallerde online yapılmakta olup komite için toplantı yeter sayısı üye sayısının yarısının en az bir fazlasıdır. Toplantıya komite başkanı, toplantıya katılmadığı durumlarda yazılı olarak yetkilendireceği uygun kişi başkanlık eder.

Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir; Komite üyelerinin bilgilerine sunulur ve tüm komite üyelerinin erişebildiği klasörlerde düzenli bir şekilde saklanır. Karar nisabı, toplantıya katılanların oy çokluğu ile sağlanır. Oyların eşit olması durumunda, karar Komite Başkanı'nın veya katılım sağlayamadığı hallerde yetkilendirdiği uygun kişinin oyunu kullandığı yönde alınır. Komite tarafından sürdürülebilirlik politikaları ve prosedürleri, bağlı ortaklıklarca da uyum sağlanması için bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik komitelerine veya uygun yetkilendirilmiş kişilere aktarılır. Komite katılımcıları aşağıda yer alan tabloda gösterilmektedir:

Komite Katılımcıları		
Ad - Soyad	Unvan	Komite Üyeliği
Firuzan İşcan	Genel Müdür	Komite Başkanı
Burcu Çakıcı	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Komite Başkan Vekili
Hakan Şatır	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Cihan Çiçek	Oto Dışı Teknik ve Reasürans Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Ayşe Can Okyay	Oto Teknik ve Aktüeryal Fiyatlandırma Genel Müdür Yard.	Komite Üyesi
Sinem Gürün	Hasar Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Özge Altıntaş	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Koordinatörü	Komite Üyesi
Gül Tokuş Şükür	İnsan Kaynakları Kıdemli Müdürü	Komite Üyesi
Ayfer Ekmen	İnsan Kaynakları Müdürü	Komite Üyesi
Barış Taş	İdari İşler Müdürü	Komite Üyesi
Setenay San	Pazarlama Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi
Kazım Cesur	Alt Yapı ve Mimari Direktörü	Komite Üyesi
Ceren Okçu	Plasman Direktörü	Komite Üyesi
M.Murat Hamurdan	Veri Bilimi Müdürü	Komite Üyesi
Didem Patır	Bütçe ve Finansal Raporlama Müdürü	Komite Üyesi
İlay Çokyigit	İç Sistemler Kıdemli Müdürü	Komite Üyesi
İlkin Bulbul	Proje Yönetim Ofisi Direktörü	Komite Üyesi
Melike Balaban	CEO Ofis ve Stratejik Projeler Direktörü	Komite Üyesi

Tablo 6: HDI Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihli Sürdürülebilirlik Komitesi Katılımcıları

Komite üyeleri, kendi uzmanlık alanları çerçevesinde sürdürülebilirlik hedeflerinin Şirket'in genel stratejisine entegre edilmesini sağlamakta, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, komite katılımcılarının üstlendikleri rol ve sorumluluklar detaylı şekilde sunulmuştur.

Birim	Roller ve Sorumluluklar
Komite Başkanı	En fazla yetkiye sahip kişidir. İşletmenin sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının izlenmesine öncülük eder. Sürdürülebilirlikle ilgili konuların ve iklim değişikliğinin organizasyon üzerindeki etkilerini azaltmak, karbon salınımını önlemek, yöneticilerin performanslarını izlemek ve değerlendirmekten sorumludur. Karar alma süreçlerini yönetir. Stratejileri onaylar.
İnsan Kaynakları Birimi	Şirket içinde sosyal ve insan odaklı tüm konuların yönetimini sağlar ve takip ederler. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Şirket içinde ne gibi yeni ihtiyaçlar doğuracağını gözlemler ve bu ihtiyaçlara yönelik çözüm önerileri sunarlar. Eğitimlerde sürdürülebilirlik konulu eğitim içeriklerinin planlanması üzerine de çalışır.
İdari İşler Birimi	Sürdürülebilirlik konuları ve iklim değişikliğinin şirket üzerinde yaratacağı değişen ihtiyaçlar için süreçlerin yönetilmesi konusunda destek sağlar.
Bilgi Teknolojileri Birimi	Bilgi teknoloji biriminde sürdürülebilirlik konuları ve iklim değişikliği sonucunda etkilenen konu başlıklarını belirlemek ve sürdürülebilirlik komitesine sunmak, gereken noktalarda uyarılarını yapmak ve önlem planı hazırlamak üzerine ilave görev üstlenmektedir.
CEO Ofis ve Stratejik Proje Birimi	Sürdürülebilirlik süreçlerinde ihtiyaç duyulması halinde Bütçe ve Finansal Raporlama birimi ile diğer iş birimlerine destek sağlar.
Oto Teknik ve Oto Dışı Teknik Birimi	Sürdürülebilirlik ve iklim odağında ortaya çıkan risk ve fırsatlara yönelik yeni ürün ihtiyaçları oluşması durumunda yeni ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır.
Pazarlama Birimi	İç ve dış iletişimde sürdürülebilirlik kapsamında yapılan işlerin takibi ve yeni gelişmeler hakkında öneriler getirilmesi üzerine komiteye katkı sağlar.
Bütçe ve Finansal Raporlama Birimi	Sürdürülebilirlik Raporlamasına ilişkin grup ve yerel düzeyde yayımlanan rehber takibini gerçekleştirir. Raporlama süreçlerinin gerekliliklere uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ilgili ekiplerin bilgilendirilmesini sağlar. Ayrıca, raporlama sonuçlarının finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanmasını destekler ve komite gündem maddelerinin belirlenmesi ile ilgili sunumların hazırlanması ve geliştirilmesine katkıda bulunur.
Risk ve Uyum Birimi	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının getireceği risklerin ve mevzuat düzenlemelerinin takibinden sorumludur.

Tablo 7: Sürdürülebilirlik Komitesi Katılımcısı Birimlerinin Komite Kapsamında İlave Görev ve Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak **Firuzan İŞCAN** görev almaktadır. 1974 yılında doğan Firuzan İşcan, Galatasaray Lisesi’nden sonra 1997 yılında Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuş, 1999 yılında Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Sigortacılık yaşamına 2001 yılında Allianz Sigorta’da başlayan İşcan, sırasıyla Bölge Müdürlüğü, Satış Grup Müdürlüğü, Pazarlama Başkanlığı, Müşteri İlişkileri Başkanlığı pozisyonlarında bulunmuştur.

Yaklaşık 2 yıl Allianz Almanya’da Uluslararası Müşteri ve Dağıtım Kanalları Deneyimi Başkanlığı’nı üstlenmiş, ardından Allianz Partners Türkiye Genel Müdürü olarak atanmıştır. Mayıs 2018 ile Ağustos 2023 tarihleri arasında Axa Sigorta’da Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen İşcan, 16 Ağustos 2023 tarihinden itibaren HDI Sigorta’nın Genel Müdürü olarak atanmıştır. İşcan, HDI Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlüğü görevlerinin beraberinde, Mart 2025 tarihi itibarıyla HDI Fiba Emeklilik ve Fiba Sigorta’nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmektedir.

HDI Sigorta’nın belirlediği strateji ve hedeflerin grup düzeyinde uygulanmasını takip etmek ve gözetmek üzere bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik komitesi üyeleri veya uygun yetkilendirilmiş kişileri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Temsilci
HDI Katılım Sigorta Anonim Şirketi	Halil Bay
Fiba Sigorta Anonim Şirketi	F. Burcu Çakıcı
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi	Beyhan Tuncay

Tablo 8: HDI Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihli Bağlı Ortaklıkların Sürdürülebilirlik Komitesi Temsilcileri

Bağlı ortaklıklardaki ilgili komite ve kişilerin veya temsilcilerinin Şirket’in yıl içinde düzenleyeceği ikinci ve son çeyrek toplantılara katılımı zorunludur.

Komite global olarak yazılan sürdürülebilirlik raporları için yurtdışı birimlere bilgi aktarımı sağlamakta; bunun yanında TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin verilerin oluşturulması, veri akışının sağlanması, bu kapsamda gerekli kontrollerin oluşturulması ve etkin biçimde işlerlik kazandırılması ile tespit edilen eksikliklerin kök neden analizlerinin gerçekleştirilmesi dahil bertaraf edilmesi veya ortadan kaldırılamıyorsa kabul edilebilir minimum düzeye indirilmesi yönünde iyileştirme adımlarının atılması için çalışmaktadır.

Toplantılar sonucu, katılımcılar gerekli konulara yönelik çözüm önerileri ve stratejiler geliştirir.

Alınan kararlar ön değerlendirmeye tabi tutulduktan sonra komite başkanı tarafından Yönetim Kuruluna sunularak Şirket stratejilerine ve iş süreçlerine dahil edilmesi amaçlanmaktadır.

Bunun yanı sıra Komite; sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla ilgili departmanlar arasında koordinasyonu sağlamakta, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri ile raporlama standartlarına uyum süreçlerini yönetmekte; ayrıca Şirket faaliyetlerini, piyasa koşullarında meydana gelen değişikliklere paralel olarak düzenli aralıklarla gözden geçirmekte ve sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri sigorta, yatırım, likidite, itibari, stratejik, kredi ve piyasa riskleri gibi temel risk kategorileri çerçevesinde değerlendirmektedir.

3.5 Risk Yönetimi Departmanı

HDI Sigorta bünyesinde faaliyet gösteren Risk Yönetim Departmanı, Şirket'in maruz kalabileceği finansal, operasyonel, stratejik ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve etkin şekilde yönetilmesinden sorumludur. Departman, riskleri yalnızca kısa vadeli değil; orta ve uzun vadeli etkileriyle de ele almakta, TSRS kapsamında tanımlanan iklim ve çevresel riskleri de yönetim süreçlerine entegre etmektedir.

Potansiyel risklerin zamanında tanımlanmasının, değerlendirilmesinin ve yönetilmesinin sağlanması için tanımlanan risk yönetim fonksiyonlarının yerine getirilmesinde ilgili birimlere destek olan ve bu birimlerle koordineli çalışarak risk yönetim fonksiyonunun yeterliliğini ve etkinliğini sağlamak üzere Şirket bünyesinde kurulmuş olan idari ve fonksiyonel açıdan yetkili iş bölümü denetim komitesine bağlı olan departmandır.

Risk Yönetim Departmanı'nın temel rolü, risklerin şirketin risk iştahı çerçevesinde kontrol altında tutulmasını sağlamak ve yönetim kuruluna düzenli raporlamalarla şeffaf bilgi akışı sunmaktır. Ayrıca, iç kontrol ve uyum mekanizmaları ile yakın iş birliği içerisinde çalışarak "Üçlü Savunma Hattı" yaklaşımını desteklemekte ve kurum genelinde risk farkındalığının artmasına katkıda bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirlenen risk ve fırsatlar da Sürdürülebilirlik Komitesine bildirilmekte ve aksiyon planı aşamasında çalışmalara ortaklık etmektedir.

3.6 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Konusundaki Gözetimi

HDI Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu, en az üç ayda bir toplanmakta olup, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konuları gerekli görüldükçe toplantı gündemine alınmaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) yönetişim ilkeleriyle uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ile ilgili konuların gözetim sorumluluğu doğrudan Yönetim Kurulu bünyesinde bulunmaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, yönetilmesi ve stratejik yön verilmesi görevini üstlenmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Wilm Langenbach bu sorumluluğu nihai düzeyde taşımaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik gündeminin takibini sağlamak üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Bu bilgi akışı, komite başkanı Firuzan İŞCAN liderliğinde yürütülen risk yönetimi çalışmalarına dayanmaktadır. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ise, Yönetim Kurulu nezdinde oluşturulmuş olan Denetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Bu yapılar, görevli oldukları alanlar dahilinde risklerin izlenmesi, kontrol edilmesi ve stratejik aksiyonların belirlenmesi açısından kritik bir denetim ve yönlendirme fonksiyonu üstlenmektedir. Denetim Komitesi Başkanı Oliver Willi Schmid'in başkanlığında yürütülen çalışmalarla, risklerin finansal istikrara etkisi değerlendirilirken sürdürülebilirlik odaklı riskler ise Sürdürülebilirlik Komitesi kapsamında ele alınmaktadır.

3.7 Ücretlendirme Politikası

HDI Sigorta, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme politikasını, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri de dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Bu politika, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) kriterlerini kapsayarak adil, rekabetçi ve sürdürülebilir bir model üzerine kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında belirlenen ÇSY hedefleri arasında, iklim değişikliğine yönelik risklerin azaltılması, karbon ayak izinin düşürülmesi, enerji verimliliğinin artırılması, çevresel ve sosyal sorumluluk projelerinin desteklenmesi gibi unsurlar yer almaktadır.

Şirket hedefleri doğrultusunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme yapısı uygulanmaktadır. Ücretlendirme, sabit (performansla ilgili olmayan) ve değişken (performansla ilgili) bileşenlerden oluşmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının kurumsal süreçleri ile ilişkisinin geliştirilmesi ve bu kapsamda ilerleyen dönemlerde değişken ücretlerde performans yönetimi uygulamaları ile ilişkilendirilmesine ilişkin uygulamaları değerlendirebilecektir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde, yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 240.411.835 TL'dir. (31 Aralık 2024: 145.071.962 TL)

3.8 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yetkinlik Arttırma

HDI Sigorta, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla, çalışanlarının, yönetim organlarının ve ilgili paydaşlarının yetkinliklerinin geliştirilmesini yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik alanındaki bilgi birikiminin artırılması ve kurumsal farkındalığın yaygınlaştırılması hedeflenmekte olup, yürütülen faaliyetler TSRS kapsamında yer alan yönetim, risk yönetimi ve strateji gereklilikleri ile uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir.

Şirket bünyesinde eğitim programları, bilinçlendirme faaliyetleri ve kapasite geliştirme çalışmaları aracılığıyla çalışanların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında daha etkin rol üstlenmeleri teşvik edilmekte; sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine entegrasyonu desteklenerek uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılı raporlama döneminde sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve çalışanların bilgi seviyesinin geliştirilmesi amacıyla farklı formatlarda eğitim ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

Online Webinarlar

- İklim Krizi ve Hayatımıza Etkileri Webinarı: 143 katılımcı (HDI Sigorta ve HDI Katılım Sigorta A.Ş.)
- Dijital Ayak İzi ve Dijital Detoks Webinarı: 118 katılımcı (HDI Sigorta ve HDI Katılım Sigorta A.Ş.)

Yüz Yüze Workshop

- Denim Atölyesi: Eskiye Yeni Bir Hayat: 20 katılımcı (HDI Sigorta ve HDI Katılım Sigorta A.Ş.)

Online Eğitim

- Sıfır Atık Eğitimi: 351 katılımcı (HDI Sigorta ve HDI Katılım Sigorta A.Ş.)
- ESG 101 Eğitimi: 182 katılımcı (HDI Fiba Emeklilik)

Söz konusu faaliyetler ile raporlama döneminde sürdürülebilirlik alanında toplam 814 katılımcı erişimi sağlanmış olup, çalışanların özellikle çevresel etkiler, kaynak kullanımı ve sorumlu tüketim konularındaki farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik alanındaki bilgi paylaşımının sürekliliğini sağlamak amacıyla 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla aylık sürdürülebilirlik bülteni uygulaması başlatılmış ve 2024 yılı için toplam 4 adet, 2025 yılı içerisinde toplam 5 adet bülten çalışanlarla paylaşılmıştır. Bu uygulama ile sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmelerin ve iyi uygulamaların kurum genelinde yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında görev alan komite üyeleri ve ilgili yöneticilerin yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla İnsan Kaynakları birimi koordinasyonunda yapılandırılmış eğitim programlarına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Eğitimi (TSEV, yüz yüze, 14 Mayıs 2025)
- ESG ve Sürdürülebilir Finansal Strateji Eğitimi (University of Oxford – Business School, 24 Eylül 2025 – 28 Ocak 2026)

programlarına katılım gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu eğitimler ile sürdürülebilirlik yönetimi, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, çevresel performans ölçümü, raporlama süreçleri ve sürdürülebilir finans alanlarında bilgi ve yetkinliklerin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Eğitimlerin ulusal ve uluslararası uzman kuruluşlar tarafından sağlanması, sektördeki iyi uygulamaların izlenmesi ve Şirket süreçlerine entegrasyonu açısından katkı sağlamaktadır.

HDI Sigorta, sürdürülebilirlik alanındaki yetkinlik gelişimini süreklilik arz eden bir süreç olarak ele almakta olup, eğitim ve farkındalık çalışmalarının kapsamı ve etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik yetkinliklerinin ölçülebilir ve izlenebilir bir yapı içerisinde yönetilmesi ve tüm organizasyona yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

4. STRATEJİ

Strateji konusu, HDI Sigorta'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri doğrultusunda uyguladığı sürdürülebilirlik stratejisini tanımlamakta olup, işletmenin iş modeli ile 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin iklim değişikliği kaynaklı finansal olarak önemli etkiler doğurabilecek sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarını kapsamaktadır. HDI International AG'nin bağlı olduğu Talanx AG'nin küresel düzeyde benimsediği sürdürülebilirlik politikaları ve ilkeleri esas alınarak geliştirilen HDI Sigorta'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı, yerel koşullara uyarlanarak uygulanmaktadır. Bu çerçevede, Paris İklim Anlaşması'na ve ülkemizin 2053 yılı Net Sıfır hedeflerine uyumlu şekilde, HDI Sigorta bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi ile operasyonel birimlerin oluşturduğu Sürdürülebilirlik Ekibi, iklimle ilgili stratejik öncelikleri belirlemekte; iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya ve uyum sağlamaya yönelik sorumluluklarını tanımlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla başlayan TSRS raporlama süreci kapsamında, uygulama istisnasından yararlanılarak bu dönemde yalnızca iklimle ilgili sürdürülebilirlik açıklamaları sunulmakta olup, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesine odaklanılmaktadır. HDI Sigorta, TSRS çerçevesinde sürdürülebilirlik konularını bulunduğu sektörün sahip olduğu dinamikler gereği hem dışsal etkiler (piyasa aktörlerinin gerçekleştirdiği faaliyetlerinin çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkileri) hem de içsel etkiler (bu konuların işletmenin finansal performansı üzerindeki etkileri) açısından değerlendirmektedir. Bu bağlamda Şirket, finansal önemlilik ilkesini esas alarak, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularını öncelikli olarak ve üst düzeyde ele almakta ve bu konulara ilişkin risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli iş planlarıyla bütünleşmiş şekilde yönetmektedir. Diğer sürdürülebilirlik temalarının raporlaması müteakip raporlama döneminden itibaren tamamıyla ele alınacaktır.

Analizler ve açıklamalar genel müdürlük, bölge müdürlüğü ve il temsilcilikleri fiziki varlıkları ile Grup faaliyetleri ve buna bağlı değer zincirini kapsamaktadır. Genel müdürlük ve bölge müdürlüklerine ilişkin lokasyon bilgileri ve maddi duran varlıkların finansal tutar bilgileri şu şekildedir:

Statü	Bulunduğu Yer	Finansal Durum Tablosunda Değeri (31 Aralık 2025)	Finansal Durum Tablosunda Değeri (31 Aralık 2024)
		Maddi Duran Varlıklar	Maddi Duran Varlıklar
Genel Müdürlük	İstanbul	Brüt Değer: 797.219.275 ₺ (Birikmiş Amortisman: 279.014.175 ₺)	Brüt Değer: 641.056.636 ₺ (Birikmiş Amortisman: 188.791.344 ₺)
İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	Ankara		
Ege/Denizli Bölge Müdürlüğü	İzmir		
İstanbul Bölge Müdürlüğü	İstanbul		
Güneydoğu A. ve Doğu Bölge Müdürlüğü	Adana		
Marmara Bölge Müdürlüğü	İstanbul		
Karadeniz Bölge Müdürlüğü	Trabzon		
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Antalya		
Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü	Kayseri		
Samsun Bölge Müdürlüğü	Samsun		
		Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		2.170.773 ₺ (Net: 1.950.378 ₺)	2.170.773 ₺ (Net: 1.964.616 ₺)
Operasyonların Yürütüldüğü Ofis, Bina, Taşıtlar, Demirbaş ve Tesisatlar ile Makina ve Teçhizatların Finansal Durum Tablosu Üzerine Kayıtlı Değerleri Toplamı		Brüt Toplam: 799.390.048₺ (Birikmiş Amortisman: 279.234.570 ₺)	Brüt Toplam: 643.227.409 ₺ (Birikmiş Amortisman: 188.997.501 ₺)

Tablo 9: HDI Sigorta 2024 ve 2025 Karşılaştırmalı Fiziki Varlık Durumu

TSRS kapsamında beklenen açıklamalara ilişkin iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi süreci HDI Sigorta Sürdürülebilirlik Komitesi ve diğer ilgili departmanların desteğiyle yürütülmüş olup, çeyrek yıllık dönemlerde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik komitesinin gündemlerinde ele alınmıştır. Global tarafta hâkim ana ortak Talanx AG’nin sürdürülebilirlik üzerine raporları ile aynı konu üzerine diğer sektörel çalışma belgeleri de dikkate alınarak bir kaynakça olarak raporun içeriğine girdi sağlanmıştır.

İlk etapta, sürdürülebilirliğin iklim çemberiyle ilgili alanlar (iklim değişikliği ve kapsayıcı sigortacılık) için risk belirlenmektedir. İkinci aşamada, bu riskler HDI Sigorta ekibi olarak Türkiye genel ekonomik görünümü ve sektör gelişmelerinin bir okuması yapılmak suretiyle çapraz olarak karşılaştırılmaktadır. Bu karşılaştırmanın ardından, 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporuna esas olması açısından iklimle bağlantılı söz konusu sürdürülebilirlik riskleri, bu alanlarda uzmanlığa sahip kişilerden oluşan bir uzman grubu tarafından kurum içinde değerlendirilmektedir. Değerlendirme süreci, HDI International AG Operasyonel Risk Talimatları ve Portalları kullanılarak gerçekleştirilmekte olup riskler yılın son komite toplantısında sunulmak üzere kurum içi teknik uzman ve harici uzman destekleriyle birlikte nihai olarak raporda yer verilmek üzere ele alınmaktadır. Ayrıca bu belirlemelere dair HDI International AG’ye bildirim yapılmakta ve grup için belirlenen hedef ve politikalara uygun hareket edildiğine dair bildirim formları yoluyla karşılıklar da verilmektedir.

Risklerin ortaya çıkma tahminine esas olması açısından HDI International AG ve Talanx AG politikalarıyla uyumlu olacak şekilde, kısa (0-5 yıl) orta (6-15 yıl) ve uzun vadeli (15+ yıl) zaman dilimlerinde senaryo analizi gerçekleştirilmektedir.

Vade (Yıl)	Vade Türü	Yıllar
0-5 Yıl	● Kısa Vade	2025-2030
6-15 Yıl	● Orta Vade	2031-2040
15+ Yıl	● Uzun Vade	2041+

Tablo 10: HDI Sigorta Vade Tanımlamaları

4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması

Küresel ve ulusal ölçekte yaşanan gelişmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik ile iklim değişikliğine ilişkin risklerin yönetimi; şirketlerin iklim ve ÇSY temelli riskler, stratejiler, hedefler ve planlar konusunda daha yüksek düzeyde şeffaflık sağlamalarını amaçlayan çok sayıda düzenleme, rehber ve raporlama girişimi tarafından yönlendirilmektedir. Bu kapsamda ortaya çıkan yasal ve düzenleyici yükümlülükler ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine ilişkin yeni standartlar, Şirket'in mevzuata uyum maliyetlerini artırabilir, ilave riskler doğurabilir ve mevcut faaliyetlerin veya yatırımların değerini olumsuz etkileyebilir.

Çeşitli uluslararası kuruluşlar, yatırımcılara yol göstermek amacıyla şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına yaklaşımlarını ölçen derecelendirme sistemleri oluşturmuştur. Şirket'in ya da sektörün bu değerlendirmelerde düşük performans göstermesi, yatırımcı algısını olumsuz etkileyebilir ve sermayenin farklı sektörlere yönelmesine yol açabilir. TSRS, İklim Kanunu, Yeşil Taksonomi Taslağı ve Yeşil Varlık Oranı Tebliği gibi düzenlemelerin yanı sıra, Şirket'in kendi belirlediği ya da üçüncü taraflarca ortaya konulan hedef ve standartlara uyum sağlayamaması; itibar kaybı, kamuoyu nezdinde olumsuz algı, müşteri veya yatırımcı güveninde azalma gibi sonuçlar doğurabilir. Bu gelişmeler nihayetinde faaliyetlerin sürdürülebilirliğini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

ÇSY ve iklim değişikliğiyle ilgili yükümlülük riskleri, hasar taleplerinde ve tazminat maliyetlerinde artışa neden olabilir veya yatırımların değeri, finansal durum ve faaliyet sonuçları üzerinde ciddi olumsuz etkiler yaratabilir.

Grup tarafından yapılan iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışma ve değerlendirmeler neticesinde, Grup'un sigortacılık branş/portföy yapısı, mevcut faaliyetleri ve risk profili analiz edildiğinde, söz konusu iklim risklerinin farklı senaryo analizleri çerçevesinde ve farklı vadelerde, hasar maliyetleri, teknik karlılık, finansal performans ve nakit akışları üzerinde mevcut ve hesaplanmış olan beklenen etkisinin, 2025 yılı itibarıyla TSRS raporlaması kapsamında belirlenen finansal etki önemlilik seviyesinin altında kaldığı sonucuna varılmıştır. Bu değerlendirme sonucunda, beklenen finansal etkinin Grup'un belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşik değerinin altında kalması nedeniyle iklim risklerinin finansal etkilerinin nicel olarak paylaşılmaması, ancak nitel etkilerinin açıklanması uygun görülmüştür.

İklimle ilgili fırsatların finansal etkilerini tahmin etmede yer alan ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması sebebiyle, elde edilecek nicel bilginin faydalı olmayacağı değerlendirilmektedir. Bu sebeple Grup, iklimle ilgili fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamamaktadır.

Ayrıca Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet konuları ile operasyonel ve finansal büyüklükleri değerlendirildiğinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkisi, Grup genelindeki önemlilik seviyesinin altında kalmaktadır. Bu nedenle, bağlı ortaklıklara ilişkin ayrı bir iklim risk veya fırsat rapora dahil edilmemiştir.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Açıklanması

Grup, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatları ilk kez sistematik olarak 2024 yılında belirlenmiştir. İklim değişikliği ile ilgili olarak yapılan çalışmalar sonucu yıllık olarak incelenmek üzere ayrı bir risk ve fırsat envanteri oluşturulmuş riskler uzun, orta ve kısa vadeli zaman aralığına bağlı olarak etkisine göre değerlendirilmiştir. Bu çalışma kapsamında belli risk ve fırsatlar önceliklendirilmiş ve buna bağlı olarak da senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmada, Grup'un iş modeli, değer zinciri ve stratejik vadeler göz önünde bulundurulmuştur. Söz konusu analizler, 2025 yılı itibarıyla gözden geçirilerek, teknik departmanların raporlama tarihi itibarıyla en güncel tahmin ve görüşleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup, iklimle ilgili risklerini aşağıdaki başlıklar altında ele almaktadır:

- 1) **Geçiş Riskleri:** Düzenleme / yasal risk, teknoloji riski, piyasa riski veya itibar riski gibi düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde iklim değişikliğini sınırlamak için alınan uyum ve risk azaltım aksiyonlarının Grup ve paydaşları için zarar yaratma riskidir.
- 2) **Fiziksel Riskler:**
 - a) *Akut Fiziksel Riskler:* İklim değişikliğiyle bağlantılı ani ve olay bazlı gerçekleşen sel, fırtına, dolu, aşırı sıcaklık gibi hava olaylarından kaynaklanan fiziksel riskleri ifade etmektedir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında seller, orman yangınları, toprak kayması ve sıcak hava dalgaları yer almaktadır.
 - b) *Kronik Fiziksel Riskler:* Uzun dönemde ortaya çıkan ve kalıcı iklim değişikliği etkilerinden kaynaklanan, sıcaklık artışı, kuraklık veya deniz seviyesi yükselmesi gibi değişimlerin yol açtığı fiziksel riskleri ifade etmektedir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, deniz seviyesinin yükselmesi ve su stresi yer almaktadır.

Grup portföy yapısı nedeni ile fiziksel risklere odaklanmış, aşırı hava olaylarının sıklığında ve şiddetinde yaşanan artışın, hasar tazminatlarında artışa ve buna bağlı olarak da Grup karlılığına olumsuz etkisi üzerine risk değerlendirmesini kurmuştur. Fırsatları değerlendirirken ise halihazırda satılan sigorta ürünlerine talebin artması ve yeni ürün ve teminat alanlarının gelişmesi ile birlikte, sürdürülebilir sigorta ürünlerine olan talebin artması hem bireysel hem de kurumsal müşterilerin sürdürülebilirlik kriterlerine uygun ürünlere ilgisinin yükselmesi göz önüne alınmıştır.



Yukarıda açıklanan iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri Grup tarafından detaylı olarak ele alınmış olup; finansal ve operasyonel etkisi en önemli olacak iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenmiş ve senaryo analizlerine dahil edilmiştir. Söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin detaylar sonraki sayfalarda tablo olarak sunulmuştur.

2025 ve 2024 yılları içerisinde iklimle ilgili risklerle ilişkilendirebilecek gerçekleşmiş hasar maliyetleri tutarının, bu rapor kapsamında belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşmadığı görülmüştür. Ayrıca, yapılan analiz çalışmalarında iklim riski etkisi sonrası branş bazında hasar maliyetlerindeki artış hesaplanmış ve iyi, orta ve kötü senaryolar kapsamında kısa, orta ve uzun vadede Grup'un finansal performansına etkileri belirlenmiştir. Buna göre, çalışmanın sonucunda iklimle risklerinin finansal etkilerinin, konsolide vergi öncesi karın %5'i olarak belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşmayacağı tahmin edilmektedir. Benzer şekilde iklimle ilgili olarak belirlenen fırsatın da uzun vadede maksimum finansal etkileri değerlendirilmiş ve söz konusu finansal etkilerin, vergi öncesi karın %5'i olarak belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kalacağı tahmin edilmektedir.

Yukarıdaki esaslara göre Grup'un 2025 yılı itibarıyla TSRS raporlamasına konu ettiği iklimle ilgili risk ve fırsatlar aşağıda sunulmuştur. Söz konusu risk ve fırsatlarda 2024 yılına göre değişiklik bulunmamaktadır:

Şirket Risk Kodu	Risk Adı	Risk Türü
HDI-R1	Aşırı Hava Olayları ve İklim Kaynaklı Doğal Afetler (Şiddetli yağış, dolu, fırtına ve sel riski)	Fiziksel Risk (Akut)
HDI-R2	İklim Değişikliğe Uyum ve Adaptasyona İlişkin Geçiş Riskleri (düzenleyici, yasal, teknoloji, pazar ve itibar kaynaklı riskler)	Geçiş Riski
Şirket Fırsat Kodu	Fırsat Adı	Fırsat Türü
HDI-F1	Poliçe Çözümleri	Sürdürülebilirlik ve İklim

Tablo 11: HDI Sigorta 2025 Risk ve Fırsat Kodları

4.3 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve İklim Stratejisi

Risk Kategorisi	Aşırı Hava Olayları ve İklim Kaynaklı Doğal Afetler (Şiddetli yağış, dolu, fırtına ve sel riski)		
Risk Unsuru	Aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı doğal afetler		
Risk Açıklaması	Aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı doğal afetler sigorta şirketlerinin hem teknik sonuçları hem de operasyonel süreçleri açısından önemli fiziksel riskler ile etkiler oluşturmaktadır. Bu olayların sıklık ve şiddetindeki artış, sigorta teminatı altındaki varlıkların zarar görme olasılığını yükseltebilmekte ve özellikle yangın, tarım, mühendislik ve oto branşlarında hasar frekansını artırabilmektedir. Ayrıca altyapı hasarları, enerji kesintileri ve lojistik aksamalar, Şirket'in operasyonel sürekliliği üzerinde de dolaylı etkiler yaratabilir. Hayat ve emeklilik branşı açısından fiziksel risklerden aşırı sıcaklık maruziyeti ve hava kirliliği gibi riskler solunum ve dolaşım sistemi hastalıklarının yaygınlaşmasına, mevcut sağlık durumlarının kötüleşmesine ve ölüm oranlarında artışa neden olabilmektedir. Bu durum, sunulan hayat sigortası ürünlerinde tazminat talep sayılarında artış yaşanması riskini artırabilir. Bu etki zamana yayılı olarak orta-uzun vadede daha yüksek skorla meydana gelebilir.		
Etki Zaman Aralığı-Vade (Yıl)	Kısa Vade (0-5 Yıl)	Orta Vade (6-15 Yıl)	Uzun Vade (15+ Yıl)
Risk Seviyesi	Orta	Orta	Orta
Riskin Değer Zincirinde Yoğunlaşma Alanı	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü		
Öngörülen Finansal Etkileri	Şirket, aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel risklerin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla 2025 dönemine ait hasar verileri esas alınarak analiz yapmıştır. Bu çerçevede, söz konusu dönemde meydana gelen sel, dolu, fırtına ve benzeri meteorolojik olaylara ilişkin tazminat ödemeleri mevcut risk maruziyetinin tutarsal temeli oluşturulmuştur. İlgili riskin mevcut ve farklı vadelerde hesaplanmış olan beklenen etkisinin, finansal etki önemlilik seviyesinin altında kaldığı sonucuna varılmıştır. İlgili hesaplama, 2025 yılı analizlerine özgü olup 2024 yılında ilgili riske dair finansal etkinin nicel olarak ölçümlenebilmesi, ölçüm belirsizliğinden dolayı, makul çaba gösterilmesine karşın mümkün olmamıştır.		
Riskin Olası Etkileri	· Afetlerin artması, hasar sayısı ve tutarlarını yükselterek teknik kârlılığ ve likiditeyi olumsuz etkileyebilir. · Artan tazminat yükü, reasürans maliyetlerini artırarak prim yeterliliği ve sermaye yeterliliğini zayıflatır. · Afet dönemlerinde yükselen hasar talepleri, operasyonel kapasite, eksper hizmetleri ve müşteri memnuniyeti üzerinde baskı yaratabilir. · Uzun vadede yüksek riskli bölgelerde sigortalanabilirliğin azalması, portföyde coğrafi yoğunlaşma riskine yol açabilir.		
Riske Karşılık Vermek Üzere Planlanan Aksiyonlar	· Şirket, fiziksel iklim risklerini dikkate alarak fiziksel risklerin etkilerini azaltmak amacıyla afet modelleme ve coğrafi hasar yoğunluk analizleri yaparak poliçe fiyatlamalarını güncellemeyi ve yüksek riskli bölgelerde teminat yapılarını yeniden düzenlemeyi hedeflemektedir. · Reasürans koruma programlarının güçlendirilmesi ile iklim kaynaklı hasarlar için risk limitleri ve muafiyetlerin değerlendirilmesi planlanmaktadır. · Erken uyarı sistemleri, hasar izleme altyapıları, hızlı tazminat süreçleri ve müşteri iletişimi uygulamalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. · Aşırı sıcaklık ve hava kalitesi gibi fiziksel riskler doğrudan kontrol edilemese de, risklerin izlenmesi, finansal planlamaya dahil edilmesi ve ürün teminatları ile fiyatlamalarının periyodik olarak gözden geçirilmesi sağlanmaktadır.		
Ölçüm Belirsizlikleri	Sigorta sektöründe iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin ölçümü, uluslararası bilimsel kuruluşların senaryoları ve iklim projeksiyonları esas alınarak yapılmakta, ancak bu hesaplamalar yüksek düzeyde belirsizlik içermektedir. Bu belirsizlikler; senaryolarda kullanılan varsayımların (örneğin emisyon artış senaryoları, sıcaklık projeksiyonları ve bölgesel iklim modelleri), modelleme parametrelerinin, sigortalı varlıkların maruziyet düzeylerinin ve coğrafi dağılımlarının yanı sıra, kullanılan veri kaynaklarının doğruluk ve güncellik düzeyine bağlı olarak ortaya çıkmaktadır. Sigorta faaliyetlerinde riskin doğası gereği geçmiş hasar verilerine dayalı modelleme yapılmakta olup, iklim değişikliğinin etkileri geçmiş gözlemlerle tam olarak temsil edilemediğinden, geleceğe yönelik tahminlerde belirsizlik payı artmaktadır. Bu durum, özellikle sel, fırtına, dolu ve aşırı yağış gibi afet türlerinde hasar olasılıklarının ve finansal etkilerin tahmin edilmesini güçleştirmektedir. Sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan varsayımlar ve girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün karmaşık olduğu kabul edilmektedir. Bu kapsamda sigorta şirketlerinin model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, metodolojik varsayımlara ve zaman içinde değişebilecek iklim koşullarına bağlı olarak önemli ölçüde değişkenlik gösterebilir. Dolayısıyla fiziksel risklerin ölçüm sonuçları, belirli bir güven aralığı içinde yorumlanmalı ve kesin finansal tahminler olarak değerlendirilmemelidir.		

Tablo 12: HDI-R1 Aşırı Hava Olayları ve İklim Kaynaklı Doğal Afetler

Risk Kategorisi	İklim Değişikliğine Uyum ve Adaptasyona İlişkin Geçiş Riskleri		
Risk Unsuru	Düzenleyici, yasal, teknoloji, pazar ve itibar		
Risk Açıklaması	Karbon fiyatlaması, iklimle ilgili yeni düzenlemeler ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş gibi süreçler; karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren sigortalıların risk profillerini değiştirmekte ve bu alanlarda sigorta teminatı sağlama koşullarını zorlaştırmaktadır. Bu durum, poliçe talebinde azalma, reasürans maliyetlerinde artış ve portföy kârlılığında düşüş gibi etkilerle sonuçlanabilir. Ayrıca Şirket'in kendi operasyonlarında veya sigortalı portföyünde sürdürülebilirlik hedeflerine uyumun planlandığı ölçüde sağlanamaması, yasal yükümlülüklerin ihlali, piyasa rekabetinde geride kalma ve itibar kaybı risklerini beraberinde getirerek sigorta sektöründe bütünsel bir geçiş riski alanı oluşturmaktadır.		
Etki Zaman Aralığı-Vade (Yıl)	Kısa Vade (0-5 Yıl)	Orta Vade (6-15 Yıl)	Uzun Vade (15+ Yıl)
Risk Seviyesi	Düşük	Orta	Orta
Risk Değer Zincirinde Yoğunlaşma Alanı	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü		
Öngörülen Finansal Etkileri	İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen değerlendirmeler neticesinde, söz konusu riskin firma operasyonları ve operasyonel risk profili üzerinde önemli bir etki yaratmadığı sonucuna varılmıştır. Önceki raporlama döneminde de söz konusu riskin önemli bir etki oluşturmadığı değerlendirilmiştir. İklimle bağlantılı söz konusu riskin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar neticesinde, söz konusu riskin veri kısıtlılığı ve ölçüm belirsizliği nedeniyle finansal etki analizi çalışması gerçekleştirilmemiştir.		
Risk Olası Etkileri	· Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde uygulanan yasal düzenlemeler, karbon fiyatlaması mekanizmaları, yeni teknolojiler ve toplumsal beklentiler; karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren sigortalıların risk profilini artırarak prim hesaplamalarında yükseliş, teminat kapsamlarında daralma ve ürün yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. · Bu gelişmeler sonucunda, yüksek emisyonlu sektörlerde poliçe talebinde azalma, yenileme oranlarında düşüş ve portföy kârlılığında gerileme yaşanabilir. Ayrıca artan reasürans maliyetleri, sigorta şirketinin sermaye yeterliliği ve teknik kârlılığı üzerinde baskı oluşturabilir. · Düşük karbon ekonomisine uyum sağlayamayan sigorta şirketleri, yatırımcı ve kamuoyu nezdinde itibar kaybı yaşayabilir; sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim zorlaşabilir ve kredi risk primi (spread) artışlarıyla karşılaşabilir.		
Riske Karşılık Vermek Üzere Planlanan Aksiyonlar	· Geçiş risklerine duyarlı sektörlerde (enerji, ağır sanayi, ulaştırma vb.) risk kabul ve fiyatlama politikaları gözden geçirilecek, bu alanlarda çevresel performans ve karbon yoğunluğu kriterleri poliçe değerlendirme süreçlerine entegre edilecektir. Orta vade içerisinde olgun hale kavuşması beklenmektedir. · İklim senaryolarının etkilerini ölçmek amacıyla düzenli stres testleri ve senaryo analizleri yapılacaktır, bu analizler portföy kârlılığı, hasar frekansı ve sermaye yeterliliği üzerindeki olası etkilerin değerlendirilmesinde kullanılacaktır. Kısa vade içerisinde sisteme oturtulması planlanmaktadır. · Artan regülasyon ve toplumsal beklentilerden kaynaklanabilecek pazar ve itibar risklerine karşı, sürdürülebilirlik odaklı iletişim stratejileri, ürün çeşitlendirmesi ve yeşil sigorta çözümleri geliştirilecektir.		
Ölçüm Belirsizlikleri	Geçiş risklerinin etkilerinin ölçülmesinde dikkate alınması gereken belirsizlikler; iklim politikalarının ilerleyişi, karbon fiyatlarının gelecekteki seviyesi, sektörler arası dönüşümün hızı, müşteri davranışları ve teknolojik uyum düzeyi gibi unsurlara bağlı olarak şekillenmektedir. Sigorta faaliyetleriyle ilişkilendirilebilecek emisyonların hesaplanmasına yönelik metodolojiler de henüz standartlaşma sürecindedir ve reel ekonomiden elde edilen veri setleri sınırlı kalmaktadır. Bu durum, özellikle kurumsal sigortalıların beyan ettiği emisyon verilerinin eksikliği nedeniyle, sigorta portföyünün karbon yoğunluğunu niceliksel olarak ölçmeyi güçleştirmektedir. Ayrıca, sigorta sektöründe yer alan işletmeler açısından, sigortalıların ve yatırım yapılan şirketlerin emisyon verilerine erişim büyük ölçüde dış kaynaklara bağlı olup, bu veriler Şirket'in doğrudan kontrol alanının dışında kalmaktadır. Bu kapsamda, sigorta şirketinin sigortacılık portföyünün geçiş hedefleriyle uyum derecesi, önemli ölçüde dış paydaşların (sigortalılar, reasürans şirketleri, yatırım yapılan kuruluşlar ve düzenleyici otoriteler) uygulamalarına bağlıdır. Dolayısıyla gelecekte sigortacılıkla bağlantılı karbon emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması, reel ekonomideki beyanlarla sınırlı olacak ve önemli ölçüde belirsizlik içerecektir. Buna göre, bu tür bilgilerin açıklanmasında belirsizliklerin doğal olduğu kabul edilmekte olup, mevcut raporlama döneminde geçiş risklerinin potansiyel finansal etkileri niteliksel düzeyde değerlendirilmiş, niceliksel modelleme yapılmamıştır.		

Tablo 13: HDI-R2 İklim Değişikliğine Uyum ve Adaptasyona İlişkin Geçiş Riskleri

Fırsat Kategorisi	Police Çözümleri		
Fırsat Açıklaması	İklim değişikliğinin etkilerinin artması, sigorta sektörüne risklerin yanı sıra yenilikçi ürün geliştirme ve toplumsal dayanıklılığı güçlendirme açısından önemli fırsatlar da sunmaktadır. Şirket, bu kapsamda iklim değişikliğine uyum sağlayan yeni police çözümleri geliştirerek hem bireysel hem kurumsal sigortalıların artan risklerine karşı finansal koruma sağlamayı hedeflemektedir. Özellikle sel, fırtına, dolu gibi akut iklim olaylarına yönelik parametrik teminatlı ürünlerin geliştirilmesi, hasar tespit süresini kısaltarak afet sonrası tazminat ödemelerinin hızlanmasına ve sigortalıların daha kısa sürede toparlanmasına katkı sağlayabilir. Bunun yanı sıra, iklim dayanıklılığı yüksek yapıların veya yeşil teknolojilere yatırım yapan işletmelerin police koşullarında teşvik edilmesi hem risk azaltımını destekleyeceği hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlayacağı düşünülmektedir.		
Etki Zaman Aralığı-Vade (Yıl)	Kısa Vade (0-5 Yıl)	Orta Vade (6-15 Yıl)	Uzun Vade (15+ Yıl)
Fırsatın Öngörülen Seviyesi	Orta	Orta	Orta
Fırsatın Değer Zincirinde Yoğunlaşma Alanı	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü		
Fırsatın Olası Etkileri	İklim değişikliğine uyum sağlayan yeni police çözümlerinin geliştirilmesiyle birlikte prim üretiminde artış, yeni müşteri segmentlerine erişim ve ürün portföyünün çeşitlenmesi beklenmektedir. Afet teminatlı ürünlere yönelik farkındalığın artması, özellikle oto, tarım, yangın ve mühendislik sigortalarında police talebini artırarak gelir tabanını genişletebilir.		
Fırsatı Yakalamak Üzere Planlanan Aksiyonlar	· Şirket, sel, dolu, fırtına gibi iklim kaynaklı afetlere yönelik parametrik sigorta ürünleri ve sürdürülebilir işletme poliçeleri geliştirmeyi planlamaktadır. · İklim verileri, coğrafi bilgi sistemleri ve geçmiş hasar istatistiklerinden yararlanılarak bölgesel risk haritaları ve fiyatlama modelleri oluşturulacaktır. · Dijital kanallar, mobil uygulamalar ve acenteler aracılığıyla iklim sigortalarının faydaları konusunda bilinçlendirme kampanyaları yürütülecek; böylece yeni müşteri segmentlerine ulaşılması hedeflenecektir. Riskin erken teşhisi ve önleme çalışmaları kaynaktan başlatılacaktır.		
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğine uyum sağlayan police çözümlerinden doğabilecek finansal fırsatların ölçümü, yüksek düzeyde belirsizlik ve tahmin değişkenliği içermektedir. Bu belirsizlikler öncelikle, yeni ürünlerin piyasa tarafından ne ölçüde benimsenebileceği, sigortalıların iklim farkındalığının gelişim hızı, afet sıklığındaki değişimler ve düzenleyici teşviklerin kapsamı gibi unsurlardan kaynaklanmaktadır. Özellikle parametrik teminatlı ürünler ve iklim dayanıklılığı yüksek poliçelerin potansiyel prim üretimine etkisi, müşteri davranışları ve fiyat esnekliği gibi faktörlere bağlı olarak kesin biçimde tahmin edilememektedir. Sürdürülebilirlik fırsatlarına ilişkin açıklamalarda kullanılan varsayımlar sınırlı güvenilirliğe sahip olabilir. Bu nedenle iklim temelli ürünlerden doğabilecek gelir artışları ve pazar etkileri niteliksel düzeyde değerlendirilmekte, mevcut dönemde söz konusu fırsatların niceliksel olarak modellenmesi veya finansal olarak ölçülmesi mümkün görülmemektedir.		

Tablo 14: HDI-F1 Police Çözümleri

HDI Sigorta ve bağlı ortaklıklarının kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerin esasını oluşturan Talanx AG politika görüşlerini yansıtan küresel raporlarında yer alan iklimle ilgili etkiler

GHG Protokolü rehberliği kullanılarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının nicel olarak hesaplanması ve açıklanması, operasyonlardan kaynaklanan emisyon verilerinin tespitinde kilit bir rol oynamaktadır. Buna ek olarak, Talanx AG'nin ifade ettiği üzere Kapsam 3 için net sıfır hedefinin formülasyonunun dayandığı net sıfır emisyonların açıkça ayırt edilebilir ve ölçülebilir olmasını gerektirmektedir. Ancak, bunun ön koşulları şu anda Grup tarafından karşılanamamaktadır. Bunun başlıca nedeni, emisyonlarda gerekli olan azalmanın büyük ölçüde GHG Protokolü kapsamındaki Kapsam 3 kategorilerine ve sigortayla ilgili emisyonlara bağlı olmasıdır.

Talanx AG bir sigorta kuruluşu ve dolayısıyla finans sektörü için bir hizmet sağlayıcı olduğundan, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan iklimsel etkiler sınırlıdır. Bununla birlikte, Talanx AG'nin ana faaliyet alanını oluşturarak alt değer yaratan faaliyetleri (sigortacılık ve varlık yönetimi) iklim değişikliğiyle mücadele için çok daha fazla kaldıraç sağlamaktadır. Bu doğrultuda, Talanx AG, sigorta ve yatırım portföyünde 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşma hedefini amaçlamaktadır. HDI Sigorta da grup hedeflerine katkı sağlamak yönünde strateji belirlemeyi hedeflemektedir. Sigortalama söz konusu olduğunda temel KPI, özellikle iklimle ilgili tehlikelerle ilişkili sigorta faaliyetleriyle ilgili hayat dışı sigorta ve reasürans için Avrupa Birliği Yeşil Taksonomisine uygun brüt yazılı primlerin yüzdesidir. Bu gösterge, AB Taksonomi Yönetmeliği gerekliliklerine uyan ve dolayısıyla iklim değişikliğine uyum sağlamaya katkıda bulunan hayat dışı sigorta gelirlerinin yüzde oranını ifade etmektedir. AB Taksonomi Yönetmeliği, yalnızca mülk/kaza ile ilgili sigorta ve reasürans faaliyetlerini dikkate alır ve "iklim değişikliğine uyum" çevresel hedefine odaklanır. Bu, yalnızca bu tür iklim değişikliği tehlikelerini açıkça güvence altına alan iş kollarını içerdiği anlamına gelir. Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmeliği taslağı bu gelişmelere paralel düzenleneceği beklentisiyle HDI Sigorta tarafından oldukça yakından takip edilecektir.

İklim değişikliğinin sonuçlarını kayıt altına almanın yanı sıra, Talanx AG'nin risklere ilişkin önemlilik değerlendirmesi, sigortacılıkta dolaylı sera gazı emisyonlarının Grubun stratejik odağı için önemli olduğunu ortaya koymuştur. Talanx AG, müşterileriyle aktif olarak ortaklık kurmanın ve iklim dostu iş faaliyetlerine dönüşümlerinde onlara destek olma ve yardımcı olma sorumluluğu olduğunu düşünmektedir. Bu sürdürülebilir yapısal ekonomik değişimi şekillendirmeye yardımcı olan güvenilir bir ortak olmak, Talanx AG için bir diğer önemli stratejik politikadır. HDI Sigorta bu iki önemli politikayı içsel ve kanuni gerekçelerle tanımlanan hedefleri için orta-uzun vade dönemde stratejisine entegre etmeyi değerlendirmektedir.

4.4 HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklıkları İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Analiz

Kurumsal yapı itibarıyla HDI Sigorta ve bağlı ortaklıkları nihai ana ortaklık olan Talanx AG çatısı altında konumlanmış olup, grup içi yönetim, iç kontrol ve denetim süreçlerine entegre şekilde çalışmaktadır. Grup düzeyindeki global risk yönetimi politikaları, sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejik öncelikler, HDI Sigorta'nın iş süreçlerine uyarlanarak uygulanmaktadır. İş modeli açısından HDI Sigorta ve bağlı ortaklıklarının temel faaliyet alanı, Türkiye'deki bireysel ve kurumsal müşterilere yönelik zorunlu ve isteğe bağlı sigorta ürünlerinin sunulmasıdır. Başlıca faaliyet gösterilen branşlar arasında:

- Yangın ve doğal afetler,
- Nakliyat
- Oto kaza
- Oto dışı kaza (sorumluluk)
- Mühendislik
- Hayat ve bireysel emeklilik sigortaları yer almaktadır.

HDI Sigorta, geniş acente ağı, broker iş birlikleri ve dijital dağıtım kanalları ile ülke genelinde faaliyet göstermekte; aynı zamanda müşteri memnuniyeti, hasar yönetimi ve ürün inovasyonu süreçlerine stratejik öncelik vermektedir.

Şirket'in temel iş süreçleri şunlardır:

- Ürün geliştirme ve fiyatlandırma
- Risk kabul ve teknik değerlendirme (underwriting)
- Satış ve dağıtım yönetimi
- Hasar yönetimi ve tazminat süreçleri
- Müşteri ilişkileri ve pazarlama faaliyetleri
- Grup içi kurumsal yönetim, iç denetim ve uyum uygulamaları.



Şema 2: HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklıkları İş Modeli

Şema 2’de özet süreç gösterimi sağlandığı üzere HDI Sigorta ve bağlı ortaklıklarının iş modeli; bireyler veya kurumların maruz kalabileceği risklerin değerlendirilmesi ve bu risklerin sigortalanabilir olup olmadığının belirlenmesiyle başlar (underwriting). Riskin türüne ve büyüklüğüne göre prim hesaplaması yapılır ve bu değerlendirme sonucunda poliçe düzenlenerek müşteriden prim tahsil edilir; söz konusu primler Şirket ve bağlı ortaklıklarının temel gelir kaynağını oluşturur. Sigortalı riskin gerçekleşmesi durumunda, Grup hasar talebinin gerçekliğini değerlendirir ve poliçe kapsamında tazminat ödemesi yapar. Toplanan primler yalnızca hasar ödemelerinde kullanılmaz; önemli bir kısmı genellikle vadeli banka mevduatları ve devlet tahvilleri gibi riski düşük finansal varlıklar aracılığıyla yatırıma yönlendirilir ve söz konusu yatırımlardan elde edilen gelirler, Grup’un ikinci büyük gelir kalemini oluşturur. İşletme, genellikle benzer riskleri bir havuzda toplayarak risk yoğunluğunu dengeler ve büyük çaplı riskleri reasürans yoluyla diğer sigorta şirketlerine devreder. Kârlılık ise prim gelirleri ile yatırım getirilerinin toplamının, hasar ödemeleri ve operasyonel giderlerden fazla olmasıyla sağlanır.

HDI Sigorta ve bağlı ortaklıkları yukarıda belirtilen faaliyet branşlarına ilişkin iş modelini yürütürken aşağıdaki tabloda belirtilen değer zincirinden destek alır, bunları etkiler ve bunlardan etkilenir. Değer zincirinin detay görünümü şu şekildedir:

Aşama	Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü	Hizmet Sağlayıcılar	Araştırma ve Analiz Hizmetleri	İklim, afet, piyasa ve demografik verileri sağlayan; risk analizi, hasar frekansı ve aktüeryal modelleme yapan kuruluşlar.
		Danışmanlık ve Denetim Hizmetleri	Finans, sürdürülebilirlik, hukuk ve iç kontrol alanlarında danışmanlık veya denetim hizmeti sunan firmalar ile web sitesi, iletişim ve sürdürülebilirlik danışmanlıkları.
		BT (Bilgi Teknolojileri) Hizmetleri ve Dijital Platformlar	ERP, sigortacılık yazılımları, müşteri yönetim sistemleri, veri tabanları, dijital süreç yönetim altyapıları ve resmî web sitesi hizmetleri.
		Siber Güvenlik Hizmetleri	Müşteri verisi, poliçe ve tazminat bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik siber güvenlik çözümleri.
		Veri İletişimi ve Dijital Altyapı	Telekomünikasyon, internet servis sağlayıcıları ve veri merkezi hizmetleri.
		Aktüeryal ve Risk Modelleme Danışmanlık Hizmetler	Sigorta portföyü, prim hesaplamaları ve rezerv projeksiyonları için modelleme ve istatistiksel analiz desteği.
		Reasürans ve Broker Hizmetleri	Risk paylaşımı amacıyla reasürans sözleşmeleri kurulmasına aracılık eden reasürans şirketleri ve brokerler.
	Enerji Tedariki ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları	Genel müdürlük, bölge müdürlükleri ve operasyonel binaların enerji ihtiyaçlarını karşılayan şirketler.

	Finans, Hazine ve Yatırımlar	Yatırımcılar ve Yatırım Faaliyetleri; Fon Yönetimi ve Rezerv Planlama; Kredi ve Finansal Enstrümanlar	Tahvil, hisse senedi ve fon yatırımları aracılığıyla sermaye piyasalarıyla ilişki kurulması; Teknik karşılıkların ve yatırım portföylerinin uzun vadeli sürdürülebilirlik için yönetilmesi; Portföy çeşitlendirmesi kapsamında kullanılan finansal araçlar (tahvil, türev, repo vb.).
	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, SEDDK, KGK	Ruhsatlama, sermaye yeterliliği, finansal raporlama ve piyasa düzenlemelerinden sorumlu kurumlar.
Doğrudan Operasyonlar	Sigortacılık Faaliyetleri	Ürün Geliştirme ve Fiyatlama	Hayat, sağlık, elementer, mühendislik, enerji, tarım vb. sigorta ürünlerinin tasarımı, teminat kapsamı ve prim hesaplaması süreçleri.
		Risk Kabul ve Underwriting	Sigorta taleplerinin değerlendirilmesi, risk sınıflandırması, prim belirleme ve kabul/onay süreçleri.
		Police Yönetimi	Police tanzimi, yenileme, iptal ve teminat değişikliklerinin yürütülmesi.
		Reasürans Yönetimi	Risklerin belirli bir kısmının reasürans şirketlerine devredilmesi, sözleşme şartlarının belirlenmesi ve reasürans programlarının optimizasyonu.
	Hasar Yönetimi	Hasar Bildirim ve Değerlendirme	Sigortalılardan gelen hasar ihbarlarının alınması, eksper raporlarının incelenmesi ve hasar doğrulaması.
	Finansal Yönetim	Bütçeleme ve Tahmin	Prim ve Genel Gider takibi, karlılık analizi ile bu kalemlerin bütçesinin oluşturulup gerçekleştirme analizlerinin yapılarak üst yönetime raporlanması.
		Teknik Karşılıklar ve Rezerv Hesaplamaları	Muallak tazminat, kazanılmamış prim ve diğer teknik karşılıkların hesaplanması.
	Kurumsal Yönetim ve İç Sistemler	Yönetim Organları	Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Risk Komitesi ve İcra Kurulu karar mekanizmaları.
		İç Sistemler ve İç Denetim	Risk Yönetimi, İç Kontrol, Uyum, Aktüeryal Denetim ve İç Denetim fonksiyonlarından oluşan ikinci ve üçüncü savunma hatları
		İnsan Kaynakları	Çalışan gelişimi, performans yönetimi, eğitim programları ve sürdürülebilirlik farkındalığı.

Aşağı Yönlü	Reasürans Şirketleri	Reasürans Programları	Şirketin risklerini paylaştığı, koruma aldığı reasürans anlaşmaları.
		Retrosesyonlar	Reasüransın kendi riskini aktardığı diğer reasürans kuruluşlarıyla ilişkiler (dolaylı koruma zinciri)
	Müşteriler ve Sigortalılar	Bireysel Müşteriler	Hayat, sağlık ve konut sigortası gibi ürünlerle bireylerin korunması
		Kurumsal Müşteriler	Şirketlerin yangın, mühendislik, nakliyat, sorumluluk vb. risklere karşı korunması
	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, SEDDK, KGK	Sigorta sektörünün gözetimi, prim tarifeleri, rezerv politikaları ve finansal raporlama standartlarının belirlenmesi.

Tablo 15: HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklıkları Değer Zinciri

İklim değişikliğinin etkileri, sigorta şirketlerinin tüm değer zincirinde farklı biçimlerde ortaya çıkmaktadır. Fiziksel risklere konu olayların sıklık ve şiddetindeki artış hasar sayısını yükseltmekte, özellikle afet bölgelerinde faaliyet gösteren sigortalıların tazminat talebi yoğunlaşmaktadır. Bu durum, hasar yönetimi süreçlerinde operasyonel baskı yaratmakta, eksper ve ödeme kapasitesini zorlamakta, ayrıca risk fiyatlamasının yeniden ele alınmasını gerektirmektedir. Fiziksel olayların altyapı, enerji tedariki ve bilişim sistemleri üzerinde yarattığı kesintiler hem müşteriye hizmet sürekliliğini hem de veri güvenliğini tehdit edebilmektedir.

Diğer yandan geçiş riskleri, iklim değişikliğine uyum sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik ve piyasa kaynaklı değişimlerden doğmaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı, Türkiye İklim Kanunu, Yeşil Taksonomi ve TSRS gibi düzenlemeler, sigorta şirketlerinin hem yatırım portföyünü hem de ürün politikasını etkilemektedir. Karbon yoğun sektörlerdeki sigortalılar için primlerin yükselmesi, teminat kapsamının daraltılması veya yeniden yapılandırılması gerekebilmektedir. Aynı zamanda sigorta şirketinin kendi faaliyetlerinde de düşük karbonlu enerji kullanımı, dijital dönüşüm yatırımları ve ÇSY uyumlu raporlama süreçleri ek maliyet ve dönüşüm baskısı yaratmaktadır.

Bu kapsamda Grup, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini entegre risk yönetimi çerçevesi içinde ele alınmasını derinleştirecektir. Afet modelleme sonuçları, stres testleri ve ÇSY performans göstergeleri aracılığıyla değer zinciri boyunca etkiler sürekli analize tabi tutulacaktır. Fiziksel risklere karşı reasürans koruma kapasitesi, iş sürekliliği planları ve veri merkezlerinin dayanıklılığı güçlendirilmesi devreye alınacaktır. Geçiş risklerine yönelik olarak ürün portföyünde yeşil poliçelere geçiş, yatırım politikalarında sürdürülebilir finans kriterlerinin benimsenmesi ve çalışanlara yönelik iklim adaptasyonu eğitimleri önceliklendirilecektir. Bu aksiyonlar belirlenen risk ve fırsatların değer zinciri üzerinde etkilerinin optimize edilmesine olanak sağlayacaktır.

4.5 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme

HDI Sigorta 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde Strateji bölümünde belirtilen iklimle ilgili risklerden Grup’a bildirilen fiziksel risklerden kaynaklı cari ve geçmiş dönemde gelir tablosuna alınan branş bazında hasar ödemeleri tutarları şu şekildedir:

2025			
Brüt ödenen hasar (TL)	HDI Sigorta	Bağlı ortaklıklar	Toplam
Sel	80.329.784	103.979	80.433.763
Fırtına	39.734.037	81.000	39.815.037
Dolu	10.383.972	579.568	10.963.540
Toplam	130.447.793	764.547	131.212.340

2024			
Brüt ödenen hasar (TL)	HDI Sigorta	Bağlı ortaklıklar	Toplam
Sel	215.068.825	5.950.764	221.019.589
Fırtına	59.399.087	768.126	60.167.213
Dolu	31.485.670	365.426	31.851.096
Toplam	305.953.582	7.084.316	313.037.898

Tablo 16: Fiziksel Risklerden Kaynaklı Brüt Hasar Ödemeleri

Hasar ödemelerine konu riske maruz sigortalanan varlıklara ilişkin sözleşmeler çoğunlukla Türkiye içerisinde oluşmakta olup sel risklerinin gerçekleştiği şehirler, Antalya, İzmir, Şanlıurfa ve Ankara; dolu riskinin gerçekleştiği şehirler, Ankara, Mersin ve Kayseri; fırtına risklerinin gerçekleştiği şehirler Antalya, İstanbul, İzmir ve Tekirdağ başta olmak üzere polişe yapılan birçok ildir. Aynı il ve bölgelerin istatistiki olarak öne çıkmalarının en büyük sebebi polişe sayısının bu şehir ve bölgede çok sayıda olmasıdır. Akdeniz bölgesinin tarıma ve turizme dayalı yapısı aşırı hava olaylarının etkisini arttıran özellikli faktörler olduğu da değerlendirilmektedir.

Sel riskinin diğer risklere göre daha fazla tazminata sebep olduğu anlaşılmakla birlikte her bir riskin gerçekleşme sıklığı ve oluşturduğu hasar frekansı sigortalanan varlığın konumuna, fiziki kondisyonuna, önleyici tedbirlerine ve kullanıcı davranışlarına bağlı olarak değişebileceğinden yıldan yıla grafikte görünen ağırlığı değişebilir.

İklim değişikliğine uyum kapsamında fırsat olarak değerlendirilen sigorta çözümlerine ilişkin ilk etapta değerlendirmeye alınan ve tespit edilen poliçelere ilişkin raporlama yılı içerisinde yazılan prim miktarları bilgisi şu şekildedir:

İklimle İlgili Sigorta Çözümleri*				
Ürün	2025		2024	
	Brüt Prim Miktarı (TL)	Poliçe Sayısı	Brüt Prim Miktarı (TL)	Poliçe Sayısı
Bireysel Kasko ve Trafik & Kurumsal Kasko ve Filo Yönetimi (Elektrikli)	491.322.327	26.161	89.206.338	8.041
Bireysel Kasko ve Trafik & Kurumsal Kasko ve Filo Yönetimi (Hibrit)	81.671.981	3.677	10.714.728	1.117
Genel Toplam	572.994.308	29.838	99.921.066	9.158

Tablo 17: Elektrikli ve Hibrit Araç Sigortalardan Elde Edilen Prim Geliri

*Yalnızca HDI Sigorta ve HDI Katılım Sigorta A.Ş. üzerinden tespiti gerçekleştirilmiş olup, konsolidasyon kapsamında yer alan Fiba Sigorta ve HDI Fiba Emeklilik dahil değildir.

Yenilenebilir enerji santralleri (Güneş Enerji santralleri) için mühendislik ve işletme poliçelerinden HDI Sigorta tarafından 2025 yılı içerisinde elde edilen prim geliri yaklaşık 36 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2024: 38 milyon TL).

Güçlü mali bünyenin temel göstergelerinden biri olan Sermaye Yeterliliği Tablosu, yasal düzenlemelere uygun olarak düzenli aralıklarla raporlanmakta ve Şirket ve bağlı ortaklıklarının, yükümlülüklerini karşılamak için gerekli olan özsermaye tutarının üzerinde özsermayeye sahip olduğu tescil edilmektedir. Bu çerçevede, dirençlilik değerlendirmesi kapsamında ele alınabilmesine esas olmak üzere 2025 yılı konsolide finansal tablolarının 4.2. numaralı dipnotunda açıklanan sigortacılık mevzuatına göre hesaplanan sermaye yeterlilik değerlendirmeleri sonucunda sermaye fazlası 3.339.753.427 TL'dir (2024: 1.548.116.718 TL).

Şirket	Sermaye Fazlası (TL) 31 Aralık 2025	Sermaye Fazlası (TL) 31 Aralık 2024
HDI Sigorta A.Ş.	1.813.771.338	1.008.800.350
HDI Katılım Sigorta A.Ş.	582.978.696	23.064.369
Fiba Sigorta A.Ş.	389.611.309	204.286.968
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.	553.392.084	311.965.031
Toplam	3.339.753.427	1.548.116.718

Tablo 18: Sermaye Fazlası Tablosu

Ayrıca, Grup TSRS kapsamında tespit ettiği ve raporlama kapsamına dahil ettiği iklim risk ve fırsatlarına ilişkin geleceğe yönelik olarak finansal etki tahminleri yapmaktadır. Buna göre; Grup tarafından yapılan iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışma ve değerlendirmeler neticesinde, Strateji bölümünde detaylı olarak ele alınan iklim risklerinin farklı senaryo analizleri çerçevesinde ve farklı vadelerde, hasar maliyetleri, teknik karlılık, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki hesaplanmış olan beklenen etkisinin, 2025 yılı itibarıyla TSRS raporlaması kapsamında belirlenen finansal etki önemlilik seviyesinin altında kaldığı sonucuna varılmıştır. Bununla birlikte, iklimle ilgili fırsatların finansal etkilerini tahmin etmede yer alan ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması sebebiyle, Grup, iklimle ilgili fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamamaktadır. Buna ilaveten, Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet konuları ile operasyonel ve finansal büyüklükleri ele alındığında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkisinin, Grup genelindeki önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmiştir.

5. RİSK YÖNETİMİ

HDI Sigorta bağlı ortaklıklarıyla birlikte globalde bağlı olduğu Talanx AG'nin risk yönetim süreçlerini kendi iç sistemlerine entegre etmiştir. Grup, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda risk yönetimini tüm faaliyetlerinin merkezinde konumlandırmaktadır. Şirket, sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanan risklerin yanı sıra operasyonel, finansal, stratejik ve uyum risklerini bütüncül bir çerçevede ele almaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında Şirket sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının da risk çerçevesine eklenmesini dikkate almaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ayrı bir risk kategorisi olarak ele alınmamakta ancak bütün risk türlerini etkileyen önemli faktörler olarak değerlendirilmektedir. Risk yönetimi yaklaşımı; risklerin erken tespiti, ölçülmesi, izlenmesi ve uygun kontrol mekanizmaları ile yönetilmesini esas alır.

HDI Sigorta, yerel ve uluslararası düzenlemelere uyumlu bir risk yönetim sistemiyle, değişen piyasa koşulları ve gelişen müşteri ihtiyaçlarına hızlı yanıt verebilme yeteneğini güçlendirmektedir.

Bu doğrultuda, güçlü kurumsal yönetim yapısı, etkin iç kontrol süreçleri ve gelişmiş veri analitiği teknikleri kullanılarak, risklerin sadece azaltılması değil, aynı zamanda fırsatlara dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

5.1 Roller ve Sorumluluklar

HDI Sigorta, risk belirleme, değerlendirme ve raporlama aşamaları için gerekli rol ve sorumlulukları ilgili birimlere bölmüştür. Rol ve sorumluluk tanımlarında sağlanan netliğin risk belirleme sürecinde etkin bir noktada olduğu düşünülmektedir.

Yönetim Kurulu: Risk Yönetimi Departmanı'na ait strateji ve politikalar ile uygulama usullerini belirler ve onaylamış olduğu usullerin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlar. Risk Yönetim Departman yöneticisinin atanmasını ve görevden alınmasını Denetim Komitesi'nin görüşü çerçevesinde gerçekleştirir.

Denetim Komitesi: Risk Yönetim Departmanı Yönetmeliği'ne ilişkin değerlendirmelerde bulunur, risk yönetim fonksiyonuna ilişkin dışarıdan hizmet alınması halinde hizmet alınacak kuruluşlarla çalışma kapsamı ve süresini belirler, kuruluşun taşıdığı risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirir.

Risk Yönetimi Departmanı: Risk yönetim sisteminin tasarımı, uygulaması ve sürdürülebilirliği için risk tanımlaması ve değerlendirilmesi, analiz edilmesi, analiz çalışmalarında kullanılacak verilerin elde edilmesi, hesaplamaların gerçekleştirilmesi, karşılaştırmalı analizlerin yapılması, varsa farkların nedenlerinin belirlenmesi, risk yönetim sisteminin iyileştirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasından sorumludur.

İç Kontrol Sorumlusu: Süreç sahibi Departman Yöneticisi koordinasyonunda yürütülen iç kontrol faaliyeti sırasında, söz konusu riskler için belirlenen eşik değer veya limitlere ulaşılması veya aşılması durumunda Risk Yönetimi Departmanı'na bilgi vermek ile yükümlüdürler.

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, bildirilmesi ve denetlenmesi süreçlerine dahil edilecektir. Risk Yönetim Departmanı tarafından belirlenen ve haritalandırılan ilgili risklerin çözümlenmesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne etkin bir rol biçilecektir. Komite aracılığı ile alanında uzman kişiler ve aldıkları eğitimler sayesinde şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklere daha duyarlı olması planlanmaktadır.

5.2 Risk Yönetiminde Solvency II Uygulamaları

HDI Sigorta, risk belirleme süreçlerinde Solvency II uygulamasını baz almaktadır. Solvency II Şirket'in maruz kalabileceği risklere karşılık yeterli finansal kaynağı sağlamaya yönelik olarak gerçek risk ölçümlerine dayanan, varlıklarla beraber yükümlülükleri de daha fazla dikkate alan, yeni sermaye gerekliliklerini, değerlendirme tekniklerini, kurumsal yönetim ve raporlama standartlarını belirleyen düzenlemedir.

HDI Sigorta'da risk yönetimi faaliyetleri, şirketin kurumsal risk yönetimi çerçevesi kapsamında yürütülmektedir. Şirket, sermaye yeterliliği ve finansal dayanıklılığın değerlendirilmesinde Solvency II prensiplerini dikkate almakta; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasında ise Şirket genelinde uygulanan kurumsal risk yönetimi metodolojisini kullanmaktadır.

Bu kapsamda, aşağıda yer verilen risk tanımlama, etki-olasılık değerlendirmesi, risk seviyesi ve kontrol değerlendirme yaklaşımı; yalnızca iklim risklerine değil, Şirketin maruz kalabileceği tüm önemli risk türlerine uygulanmaktadır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri de bu genel metodoloji içerisinde değerlendirilmekte ve ilgili yönetim mekanizmaları aracılığıyla izlenmektedir.

Solvency II çalışmaları üç ana başlık altında yürütülür.

- Sütun I: Teknik karşılıklar, yatırımlar, öz kaynaklar, varlıkların değerlemesi ile aktif pasif dengesi için gerekli olan riske dayalı sermaye hesaplanır.
- Sütun II : Sütun I’de hesaplanmayan nitel risklerin belirlenmesi ve iç kontrol çalışmaları yapılır.
- Sütun III : Sütun I’de yapılan çalışmaların raporlanması yapılır.

Solvency II kapsamındaki sermaye yeterliliği çalışmaları ile aşağıda açıklanan kurumsal risk değerlendirme metodolojisi birbirini tamamlayan ancak farklı amaçlara hizmet eden süreçlerdir. Solvency II daha çok nicel sermaye yeterliliğine odaklanırken, kurumsal risk yönetimi yaklaşımı operasyonel, stratejik, finansal, uyum, itibar ve iklimle bağlantılı risklerin bütüncül olarak değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

5.2.1 Risklerin Belirlenmesi ve Tanımlanması

Şirket genelini ilgilendiren riskler için Şirket seviyesinde, riskin süreç bazında karşılaşılması ihtimali değerlendirildiğinde ise süreç seviyesinde riskler olarak Şirket’in risk yönetimi çerçevesi kapsamındaki risk kategorilerine göre tanımlanır.

Süreç Seviyesindeki Riskler: Şirket içinde yürütülen faaliyetlerde risklerin belirlenmesi süreci, risk sahipleri ve iç kontrol sorumlularının katılımıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda, mevcut iş akışlarının güncelliği değerlendirilmekte, yeni uygulamalar ortaya çıkmışsa süreç sahiplerinden bilgi alınmakta ve her bir iş adımı için risk analizleri yapılmaktadır. Tespit edilen riskler kayıt altına alınarak değerlendirmeye alınır.

Şirket Seviyesindeki Riskler: Şirket seviyesindeki riskler; ekonomik dalgalanmalar, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, finansal belirsizlikler, devlet politikaları veya itibar kaybı gibi dış çevreden kaynaklanabilecek faktörleri kapsamaktadır. Bu riskler, Şirket’in faaliyet sürekliliğini ve finansal istikrarını etkileyebilecek niteliktedir.

5.2.2 Risklerin Değerlendirilmesi

Risk değerlendirmesi, riskin etkisi ve gerçekleşme olasılığı dikkate alınarak nitel ve nicel yöntemlerle yapılır. Şirket tarafından kullanılan etki-olasılık matrisi ve risk seviyesi değerlendirme ölçeği, şirket genelinde uygulanan kurumsal risk yönetimi metodolojisinin bir parçasıdır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri de, önemlilik durumuna göre, aynı metodoloji çerçevesinde değerlendirilir.

Risk Etkisi

Risk etki seviyeleri aşağıdaki tabloda belirtilen hususlara göre kategorize edilir. (Riskin finansal etkisi, grup dokümanları referans alınarak ve Risk Yönetimi Departmanı değerlendirilmesi ile oluşturulmuştur.)

Risk Etkisi	Önemlilik Seviyesi	Riskin Tehlike Etkisi	Riskin Fırsat Etkisi
1	Çok Düşük	Çok önemsiz seviyede operasyonel ve repütasyon kaybına sebep olabilir.	Çok kısa dönemli ve/veya çok düşük ölçekli ekonomik kazançlar sağlar.
2	Düşük	Önemsiz seviyede operasyonel ve repütasyon kaybına sebep olabilir.	Kalıcı olmayan ve/veya düşük ölçekli ekonomik kazançlar sağlar.
3	Orta	Operasyonel ve repütasyon kaybına sebep olabilir.	Orta vadeye yayılan kayda değer ekonomik kazançlar sağlar.
4	Yüksek	Önemli seviyede operasyonel ve repütasyon kaybına sebep olabilir.	Orta ve uzun vadeye yayılan önemli ekonomik ve stratejik kazançlar sağlar.
5	Çok Yüksek	Çok önemli seviyede operasyonel ve repütasyon kaybına sebep olabilir.	Orta ve uzun vadeye yayılan çok önemli ekonomik ve stratejik kazançlar sağlar.

Tablo 19: Riskin Etkisi Hesaplama Matrisi

Risk Olasılığı

Risk olasılığı, risk ile karşılaşılmasına neden olabilecek işlem/durum/olayların gerçekleşme ihtimali (karşılaşılma olasılığı) seviyelerine göre tahmin edilir.

Riskin Olasılığı	Gerçekleşme İhtimali
1	Nadiren
2	Oldukça Az
3	Az
4	Bazen
5	Sıklıkla

Tablo 20: Riskin Olasılığı

Etki-Olasılık Matrisi

Aşağıda tabloda belirtilen risk etkisi ile risk olasılığının etkileşimine göre riskin değerlendirilmesi yapılır. Her bir risk için belirlenen risk etki seviyesi risk yazılımında bulunan risk tanımlama ekranında yer almaktadır.

ETKİ	ÇOK YÜKSEK	5	5	10	15	20	25
	YÜKSEK	4	4	8	12	16	20
	ORTA	3	3	6	9	12	15
	DÜŞÜK	2	2	4	6	8	10
	ÇOK DÜŞÜK	1	1	2	3	4	5
			ÇOK DÜŞÜK	DÜŞÜK	ORTA	YÜKSEK	ÇOK YÜKSEK
			OLASILIK				

Tablo 21: Riskin Etki Olasılık Matrisi

Bu çerçevede, risk etki seviyesi belirlenmiş olan her bir risk için, kontrol faaliyetlerinin tasarımı ya da mevcut kontrollerin değerlendirilmesi, aşağıdaki risk seviyesi değerlendirme ölçeğinde tanımlanan risk sonuçları dikkate alınarak yapılır.

Risk Seviyesi Değerlendirme Ölçeği

Risk Etki Sıklık Seviyesi	Önemlilik Seviyesi	Tehditler için Riskin Değerlendirilmesi	Fırsatlar için Riskin Değerlendirilmesi
1-2	Çok Düşük	Kabul edilebilir risklerdir	Önemsiz fırsatlardır. Eylem planı gerekmez.
3-4	Düşük	Katlanabilir risk grubudur. Stratejik kararlara göre kabul edilebilir risklerdir.	Az önemli fırsatlardır. Maliyet oluşturmuyorsa eylem planı yapılabilir.
5-9	Orta	Riskler için önleyici faaliyetler başlatılmalıdır.	Orta seviyesindeki fırsatlardır. Eylem planı başlatılır.
10-16	Yüksek	Riskin katlanabilir seviyeye düşürülmesi için önlemler alınmalıdır.	Önemli fırsatlardır. Kaynak planlaması yapılır ve eylem planı başlatılır.
17-25	Çok Yüksek	Kabul edilemez risk grubudur. Kabul edilebilir risk seviyesine düşürülünceye kadar acil önlemler alınmalıdır.	Çok önemli fırsatlardır. İhtiyaç duyulacak kaynak seviyesi gözetilmeksizin derhal eylem planı başlatılır.

Tablo 22: Risk Seviye Değerlendirme Ölçeği

İç Kontrol çerçevesinde gerçekleştirilen kontrollerin değerlendirilmesinde, kabul edilebilir seviyede yürütülmesinden sorumlu(lar), kontrolün yapısı ve ayrıca kontrol değerlendirmesinde zafiyet olduğu belirtilmiş ise aksiyon planı gibi bilgiler kullanılan risk yazılımı içerisinde belirtilir. Belirlenen risk için alınmış önleyici aksiyonların (uygulanan iç kontrol faaliyetleri) riskin etki seviyesi üzerindeki etkisi değerlendirilir. Eğer kontrol uygulaması riskin minimize edilmesine katkıda bulunuyor ise kalan risk etki seviyesi artık risk olarak kayıt altına alınır. Riskler ve kontrollerin değerlendirmesi risk yazılımı üzerinden risk sahibi ve bağlı bulunduğu üst yönetici ile mutabık kalınarak Denetim Komitesine, Üst Yönetime ve Genel Müdüre raporlanır.

5.3 Raporlama

Risk değerlendirmesinde kapsanan risklerin ayrıntılı açıklamaları, temel varsayımlar ve kullanılan yaklaşımları da içeren risk ölçümü ve değerlendirme sonuçları Genel Müdür’e ve Denetim Komitesi’ne üçer aylık dönemler itibarıyla raporlanır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığı ile Genel Müdür’e bildirilir. Genel Müdür gözetimi ile Yönetim Kurul’una gerekli bilgilendirilmeler raporlanmaktadır.

Öte yandan sürdürülebilirlik komitesi dışında iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri başta olmak üzere, çeşitli birimlerde karşılaşılabilecek risk türleri için şirket içinde görevli uzman kişiler HDI Sigorta’da yer alan diğer komitelere destek sunmaktadır. Risk yönetimiyle ilgili teknik değerlendirmelerde İç Sistemler fonksiyonu altında bulunan Risk Yönetimi , mevzuat ve uyum konularında yine İç Sistemler fonksiyonu altında bulunan Uyum, finansal etkilerle ilgili olarak mali işler birimi, risk kabulleri (underwriting) konusunda oto dışı teknik ve reasürans ile oto teknik ve aktüeryal fiyatlandırma operasyonlar birimi ve hasar süreçlerine ilişkin olarak hasar ve müşteri ilişkileri birimi sorumluluk üstlenmekte, ihtiyaç duyulan durumlarda ilgili birim yöneticileri komitelere bilgi ve analiz sağlamaktadır. Bu çalışmaların çıktıları özetlenerek düzenli şekilde Yönetim Kurulu toplantı gündemine taşınmaktadır.

Yönetim kurulu, risk yönetim çerçevesinin oluşturulması, uygulanması ve etkinliğinin izlenmesinden nihai olarak sorumludur. Bu kapsamda, risklerin belirlenmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik politikalar onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir. Komiteler tarafından sunulan raporların gözden geçirilmesi, planlamaların onaylanması ve düzenli aralıklarla süreç ile ilgili adımların kontrolünü sağlamaktadır. Süreçler Komiteler, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu arasında sürekli bir döngü ve kontrol halinde gerçekleşmektedir. Süreç içerisinde hazırlanan ve sunulan raporlar aşağıda yer alan şekilde özetlenebilmektedir:

- a) Risk yönetimi politikaları ve bu politikalarda yıl içinde yapılan değişiklikler ile risk limitleri ile ve bu limitlerde yıl içinde yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler.
- b) Üstlenilen ve maruz kalınan risklerin uzun vadeli olarak sermaye yeterliliğine ve şirket sürekliliğine etkilerinin ölçüldüğü sermaye yeterliliği etki analiz raporu.
- c) Kurumca belirlenen senaryolar altında uygulanacak stres testi sonuçlarına ilişkin rapor.
- d) Risk yönetimi fonksiyonunun icrası kapsamında yıl içinde yapılan takip ve izleme faaliyetlerinin sonuçları hakkında rapor.

Hazırlanan raporlar, belirlenen sıklıkta üst yönetim ve ilgili departmanlarla paylaşılmaktadır. Bu raporlar; risklerin izlenmesi, kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması amacıyla kullanılmaktadır. Hazırlanan her bir rapor, kapsamı doğrultusunda ilgili departmanlara iletilmektedir. Düzenli raporlama ve sürekli kontrol mekanizmaları aracılığıyla Şirket'in risk yönetim sürecinin etkin, bütüncül ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi sağlanmaktadır.

6. METRİK VE HEDEFLER

6.1 Sera Gazı Emisyon Verileri

TSRS kapsamındaki açıklama gereklilikleri ve finansal hizmet sektörüne özgü ilave açıklama yükümlülükleri, özellikle bilim temelli uzun vadeli net sıfır hedeflerinin oluşturulmasında, emisyonların ayrıştırılabilir ve ölçülebilir olması gerektiğini açık biçimde ortaya koymaktadır. Bu kapsamda Şirket, mutlak emisyon azaltım hedefini destekleyecek şekilde ara hedefler, azaltım eylemleri ve izleme mekanizmalarına ilişkin teknik altyapıyı oluşturma sürecini sürdürmektedir.

Mevcut durumda, Grup'un doğrudan operasyonel kontrolü altında yer alan Kapsam 1 (örneğin şirket araçları ve jeneratörler) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar), GHG Protokolü uyarınca Grup'a doğrudan atfedilebilecek emisyonları oluşturmaktadır ve bu emisyonlara ilişkin azaltım stratejisi Talanx AG hedeflerine dayalı olarak belirlenmiştir. Kapsam 3 emisyonları ise büyük ölçüde yatırımlar, sigorta portföyü ve tedarik zinciri gibi değer zinciri faaliyetlerinden kaynaklanmakta olup, bu emisyonlara ilişkin düzenli ve bütüncül veri akışına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Şirket, TSRS kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek ve azaltım hedeflerinin izlenebilirliğini artırmak adına, önümüzdeki dönemde, Kapsam 3 emisyon kategorisi faaliyetleri ağırlıkta olmak üzere güvenilir veri havuzunun oluşturulması, emisyon kaynaklarının ayrıştırılması ve izlenebilirliğin artırılması yönünde faaliyetlerini sürdürecektir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejisinde yapılan revizyonlar, bir yön değişikliği değil; düzenleyici çerçevenin ve tanımların güçlendirilmesine yönelik bir uyum süreci olarak değerlendirilmelidir.

Şirket, aksi belirtilmedikçe sera gazı (GHG) emisyonlarını mutlak brüt değer üzerinden, metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklamaktadır. GHG envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokolü tarafından tanımlanan yedi (7) sera gazı esas alınmaktadır: Karbondioksit (CO₂), Metan (CH₄), Diazot monoksit (N₂O), Nitrojen triflorür (NF₃), Hidroflorokarbonlar (HFCs), Perflorokarbonlar (PFCs) ve Kükürtheksaflorür (SF₆).

Aşağıdaki emisyonlar, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri arasındaki raporlama dönemleri için hesaplanmıştır. 2025 yılı içerisinde raporlama kapsamında yapılan iyileştirmeler sonucunda emisyon verilerinin hazırlanması ve hesaplanmasında güncellemeye gidilmiş olup, cari dönem sunumu ile uygunluğun ve tutarlılığın sağlanması amacıyla ilgili değişiklik geçmiş dönem verilerine de yansıtılmıştır.

tonCO ₂ e	HDI SİGORTA 2025	BAĞLI ORTAKLIKLAR 2025	TOPLAM
Kapsam 1- GHG Emisyonları	1.689,67	94,50	1.784,17
<i>1.1 Sabit Yanma Kaynaklı</i>	<i>7,46</i>	<i>-</i>	<i>7,46</i>
<i>1.2 Hareketli Yanma Kaynaklı</i>	<i>896,80</i>	<i>69,66</i>	<i>966,46</i>
<i>1.3 Kaçak Emisyonları</i>	<i>785,41</i>	<i>24,84</i>	<i>810,25</i>
Kapsam 2- Lokasyon Temelli Sera Gazı Emisyonları (*)	771,86	29,78	801,64
<i>Elektrik tüketiminden sera gazı (GHG) emisyonları</i>	<i>771,86</i>	<i>29,78</i>	<i>801,64</i>
TOPLAM	2.461,53	124,28	2.585,81

tonCO ₂ e	HDI SİGORTA 2024	BAĞLI ORTAKLIKLAR 2024	TOPLAM
Kapsam 1- GHG Emisyonları	952,44	77,78	1.030,22
<i>1.1 Sabit Yanma Kaynaklı</i>	<i>9,55</i>	<i>-</i>	<i>9,55</i>
<i>1.2 Hareketli Yanma Kaynaklı</i>	<i>890,72</i>	<i>77,13</i>	<i>967,85</i>
<i>1.3 Kaçak Emisyonları</i>	<i>52,17</i>	<i>0,65</i>	<i>52,82</i>
Kapsam 2- Lokasyon Temelli Sera Gazı Emisyonları (*)	680,85	31,05	711,90
<i>Elektrik tüketiminden sera gazı (GHG) emisyonları</i>	<i>680,85</i>	<i>31,05</i>	<i>711,90</i>
TOPLAM	1.633,29	108,83	1.742,12

Tablo 23: Sera Gazı Emisyonu Verileri

(*) Kapsam 2- lokasyon temelli emisyon verileri ile piyasa temelli emisyon verileri eşit olduğu için; piyasa temelli emisyonlar için ayrıca değer açıklanmamıştır.

Sera Gazı (GHG) Protokolü ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar “operasyonel kontrol yaklaşımı” temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının %100’ünü raporlamıştır. Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca HDI Sigorta ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.



Grup, her yıl kendi faaliyetlerine ilişkin sera gazı emisyon envanterini güncellemek amacıyla, aşağıdaki unsurları içeren veri setini düzenli olarak gözden geçirecek ve güncelleyecektir:

- Hizmet ve ofis operasyonlarına ilişkin enerji tüketimi (elektrik, doğalgaz vb.)
- İş seyahatleri ve şirket araçlarına ait yakıt tüketim miktarları ile yakıt özellikleri,
- Elektrik tedarikine ilişkin kaynak bileşimi (yenilenebilir/fosil oranı),
- Elektrik iletim ve dağıtım sistemlerinde oluşan kayıp oranları,
- Şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki enerji üretim portföyü ve emisyon yoğunluğu profilleri.

Bu fiziksel ve operasyonel veriler, GHG Protokolü başta olmak üzere, IPCC, EPA, DEFRA ve ulusal sera gazı envanteri gibi ulusal ve uluslararası kabul görmüş teknik referans kaynaklarına dayanılarak belirlenmiş sera gazı emisyon faktörleri ile çarpılarak hesaplanacaktır. Emisyon faktörleri ve metodolojiler, bu kuruluşlar tarafından yayımlanan en güncel teknik dokümanlar doğrultusunda izlenecek ve gerektiğinde yenilenecektir.

6.2 Sektör Spesifik Metrikleri

KONU	METRİK	KOD	AÇIKLAMA
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi	Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması	FN-IN-410a.2	Yatırım kararları Şirket’in varlık yönetim politikası çerçevesinde belirlenen finansal enstrümanlar ve limitler doğrultusunda alınmakta olup, sürdürülebilir finans yaklaşımıyla uyumlu yatırım tercihlerinde bulunulması değerlendirilmektedir.
Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar	Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler	FN-IN-410b.1	Raporun 4.5 no’lu bölümünde açıklanmıştır.

Fiziksel Riske Maruz Kalma	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler ve (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans)	FN-IN-450a.2	Son yıllarda iklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları (sel, dolu, yangın, fırtına) nedeniyle poliçe bazlı hasar frekansı ve şiddetinde bir yükseliş gözlemlenmiştir. HDI Sigorta, bağlı ortaklıklarıyla birlikte risklerini bölüşmesiz reasürans anlaşmaları yoluyla reasürörlerine devretmekte, kapasite aşımalarında ise ihtiyari reasürans kullanmaktadır. Artan iklimsel dalgalanma ve belirsizlik nedeniyle, katastrofik reasürans anlaşması limitimizi modellemenin çıktıları değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Şirket, afet risklerinin finansal etkilerini daha doğru şekilde değerlendirebilmek amacıyla afet modelleme altyapısını sürekli olarak geliştirmektedir. 2025 yılı itibarıyla, deprem, sel ve fırtına gibi doğal afetler için üçüncü taraf yazılım sağlayıcıları ile çalışmakta olup, bu modellere yerel hasar verileri entegre edilerek Türkiye özelinde kalibre edilmektedir. Şirket ayrıca, iç kaynaklarla geliştirdiği coğrafi yoğunluk analizi modelleri sayesinde, sigorta portföyünün bölgesel risk konsantrasyonlarını belirlemekte ve bu verilere dayalı olarak reasürans yapısını güncellemektedir. Önümüzdeki dönemde, afet modelleme kapasitesinin artırılması için yapay zekâ destekli senaryo analizlerinin entegre edilmesi hedeflenmektedir.
	Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve (2) işletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-IN-450a.3	Şirket, en büyük katastrofik risk olarak tanımlanan deprem teminatı için her çeyrek modelleme yapar ve ihtiyacı doğrultusunda yıllık tretesini satın alır. Sel, fırtına, dolu gibi diğer riskler de bu modelleme ile kapsam içine girmektedir. Özel bir ayırım yapılamamaktadır. İklimle bağlantılı fiziksel risklerden kaynaklanan cari ve geçmiş dönemde gelir tablosuna alınan branş bazında hasar ödemeleri raporun 4.5 no’lu bölümünde açıklanmıştır.

Tablo 24: Ek Cilt 17- Sigortacılık Metrikleri

6.3 İklimle İlgili Hedefler

HDI Sigorta A.Ş., sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Talanx AG hedeflerine uyum sağlamak amacıyla, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarıyla ilgili 2050 yılına kadar somut ve zamana bağlı hedefler belirlemeyi hedeflemektedir. Planlama ve ölçekleme sonrası hedefe yönelik azaltım yüzdesinin müteakip raporlama dönemlerinde açıklanması planlanmaktadır.

6.4 Faaliyet Metrikleri

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in Ek Cilt 17 Sigortacılık standardı kapsamında faaliyet metriği olarak açıklamasını öngördüğü poliçe sayılarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Branş	2025 Yazılan Poliçe Adeti	2025 Brüt Prim (Bin ₺)	2024 Yazılan Poliçe Adeti	2024 Brüt Prim (Bin ₺)
Kaza	709.006	198.237	678.260	143.747
Hastalık/Sağlık	203.248	2.547.074	243.402	1.538.999
Kara Araçları	516.386	11.819.540	500.303	11.735.169
Su Araçları	1.552	158.859	1.988	157.290
Nakliyat	217.720	1.700.701	222.367	1.755.791
Yangın ve Doğal Afetler	939.360	6.990.376	914.373	5.319.900
Genel Zararlar	793.380	2.665.761	813.920	2.003.372
Kara Araçları Sorumluluk	2.656.891	23.026.946	1.701.378	10.758.292
Genel Sorumluluk	207.402	623.926	201.866	648.291
Kefalet	10.497	25.705	10.786	26.295
Hukuksal Koruma	734.723	212.295	711.148	185.835
Destek	250.172	670.925	-	-
GENEL TOPLAM	7.240.337	50.640.343	5.999.791	34.272.982
Oto Sigorta Toplamı	3.173.277	34.846.486	2.201.681	22.493.461
Oto Dışı Sigorta Toplamı	4.067.060	15.793.857	3.798.110	11.779.521

Tablo 25: HDI Sigorta'ya ait 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Branş Bazında Yazılan Brüt Prim Tutarı ve Poliçe Sayıları

Branş	2025 Yazılan Poliçe Adeti	2025 Brüt Prim (Bin ₺)	2024 Yazılan Poliçe Adeti	2024 Brüt Prim (Bin ₺)
Kaza	20.760	374.486	35.215	484.906
Hastalık/Sağlık	297	300.541	586	335.473
Kara Araçları	11.148	128.698	5.724	71.304
Nakliyat	10	2.064	1	310
Yangın ve Doğal Afetler	60.710	170.539	33.663	108.690
Genel Zararlar	241.703	876.986	159.257	189.925
Genel Sorumluluk	39.272	116.473	27.203	145.142
Hukuksal Koruma	-	202.057	-	361.050
Emniyeti Suistimal	53	30.596	14	23.019
Finansal Kayıplar	634	41.999	2	27
Hayat Dışı Toplam	374.588	2.244.439	261.664	1.719.846
Oto Sigorta Toplamı	11.148	128.698	5.724	71.304
Oto Dışı Sigorta Toplamı	363.440	2.115.741	255.941	1.648.542
Hayat	1.586.740	4.321.202	1.645.818	2.439.924

Tablo 26: Bağlı Ortaklıklara ait 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Branş Bazında Yazılan Brüt Prim Tutarı ve Poliçe Sayıları

7. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

HDI Sigorta A.Ş., 30 Nisan 2026 tarihinde Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TOGG") ile iş birliği yaparak, elektrikli araç kullanıcılarına yönelik TOGG Kasko ürününü TRUMORE platformunda erişilebilir hale getirmiştir. TRUMORE, TOGG tarafından geliştirilen ve kullanıcıya özel dijital deneyimler sunan bir mobilite platformudur. Bu iş birliği, elektrikli ve bağlantılı akıllı cihaz kullanıcılarına özel, dijitalleştirilmiş sigorta hizmetleri sunarak çevreci taşımacılığı desteklemeyi amaçlamaktadır. Kullanıcılar, TRUMORE platformu üzerinden sigorta işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirebilirken, HDI Sigorta, bu dâhil edici yaklaşımıyla yeşil mobilite alanında, çevre dostu teknolojiler ve sürdürülebilir sigortacılık çözümleri sunduğunu vurgulamaktadır.

EK 1: Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler HDI Sigorta A.Ş.’nin (“Şirket” veya “HDI Sigorta”) ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 2025 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını (1 Ocak 2025-31 Aralık 2025) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Şirket’in sorumluluğunda olan lokasyonlarını ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Gösterge	Tanım ve Faaliyet Kapsamı
HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, HDI Sigorta’nın ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki sabit ve hareketli yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, motorin ve benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 (Piyasa Bazlı) Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde HDI Sigorta ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimleri, faturalar aracılığıyla takip edilen elektrik kullanımı ile şube ve genel müdürlük binalarında kullanılan enerji sistemlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonundan, satın alınan yenilenebilir enerji sertifikaları (örneğin I-REC) miktarının düşülmesiyle elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri olarak ifade edilmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)”na uygun olarak hesaplamaktadır.
HDI Sigorta ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde HDI Sigorta ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimleri, faturalar aracılığıyla takip edilen elektrik kullanımı ile şube ve genel müdürlük binalarında kullanılan enerji sistemlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğeri olarak ifade edilmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)”na uygun olarak hesaplamaktadır.

Tablo 27: Sera Gazı Tanımları ve Raporlama Kapsamı

Verilerin Hazırlanması

Toplam Enerji Tüketimi (GJ)

Şirket'in doğrudan enerji tüketimi kapsamında Doğalgaz, Dizel – On Road Araçlar, Benzin – On Road Araçlar, Dizel – Jeneratör ve Elektrik tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır. Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Faaliyet Verisi Birimi	Net Kalorifik Değer*	Net Kalorifik Değer Birim
Doğalgaz	m3	44	TJ/Gg
Şirket Araçları Dizel (On Road)	lt	43	TJ/Gg
Şirket Araçları Benzin (On Road)	lt	43.3	TJ/Gg

*https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_1_Ch1_Introduction.pdf

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tonCo2e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır. Şirketlerin faaliyetleri göz önünde bulundurularak, IPCC Chapter 2 ve Chapter 3 bölümlerindeki tablolardan uygun emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı (TonCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi (MWh)} * \text{Emisyon faktörü (CO}_2\text{-CH}_4\text{-N}_2\text{O)} (\text{Kg/Tj})$$

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, akaryakıt tüketimi, dizel tüketimi, araç yakıt tüketimi, soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz;

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m3 olarak takip edilmektedir.

Araç Yakıtları;

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlardan sağlanan tüketim değerleri takip edilmektedir.

Soğutucu Gazlar;

Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerde kullanılan dolum tutanakları ve makineler için sızma oranları baz alınarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R32	771	IPCC 6th Assessment Report
R410A	2.255	IPCC 6th Assessment Report
R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
FM200	3.600	IPCC 6th Assessment Report
HFC 236fa	8.690	IPCC 6th Assessment Report



HDI Sigorta A.Ş. Genel Müdürlüğü

Sahrayıcedit Mah. Batman Sokak HDI Sigorta Binası, No.6 34734
Kadıköy-İstanbul
T: 0216 600 60 00
E-Mail: info@hdisigorta.com.tr
İnternet Adresi: www.hdisigorta.com.tr
Müşteri İletişim Merkezi: 0850 222 8 434